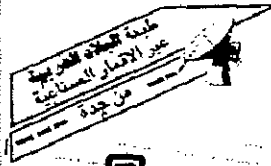


**كونيكا**  
**Konica**



أشرف الأوساط  
The international daily newspaper of the Arabs

# الأوساط

جريدة العرب الدولية

العدد ١٩٠٠٠ - ١٩٨٨/١١/٢٨ - الجمعة ٢٨ نوفمبر ١٩٨٨ - London - Monday, 28 November 1988 - Front Page No. 1 Vol. 11 No. 3653

**مركز صخر للتدريب**

دورات للتقوية في الرياضيات للمرحلتين المتوسطة والثانوية طلبة وطالبات مدرسة الدولة - الساعة ٨:٠٠ صباحاً

ندعو استاذاتنا إلى عرض الحقائق على حقيقتها وبعض المصادقة في تحليلاتهم كي لا يفتقد القارئ العربي الثقة بكتابتهم بعد ان فقد الثقة بوسائل اعلامه فلجأ إلى وسائل الاعلام الغربية (صفحة البريد)



أهل مالطة يعترضون بلغتهم العربية المحرقة، هذا ما يطرحة الكاتب العربي الليبي أحمد الفقيه في مقاله اليومي (صفحة الثقافة والأدب)



وقال النبي الكريم، صلى الله عليه وسلم: إذا أردتم أن تعلموا ما للبعد عند ربه فانظروا ما يتبعه من حسن الخفاء. (صفحة عالم الشرق الأوسط)

تطرح «الشرق الأوسط» المقابلة الثانية من مجلة «الخطوة» إلى أي مدى خدم الفكر الإسلامي الحديث قضية الوحدة العربية (صفحة الدين)

هزيمة ١٩٦٧ و«الشرق الأوسط» هذا هو عنوان الحلقة الأخيرة من الأوساط الخاصة بالوحدة التي أنتجت في الشرق الأوسط منشورها. (صفحة الثقافة والأدب)

## نجاة سياسي يمني من محاولة لاغتياله في أمريكا

واشنطن - نيويورك - جدة - لندن - «الشرق الأوسط» - رحل عن وجهه محمد غراب وخليل مطر، نجا السيد إبراهيم بن علي الوزير، أحد الشخصيات اليمنية البارزة من محاولة اغتيال تعرض لها في مدينة نيويورك بولاية ميتشجان مساء أمس الأول فيما أصيب طالب يمني كان يرافقه واسمه ناجي عيسى بجروح بالغة في ساحة اليسرى.

وقد أجرت «الشرق الأوسط» اتصالاً هاتفياً مع السيد إبراهيم الوزير في مقر إقامته في الولايات المتحدة حيث تحدث بالتفصيل عن محاولة اغتياله وقال أنه تلقى العديد من التهديدات بالقتل وأضاف: لقد حدث أن تلقيت معلومات من بعض الأصدقاء قبل سفره إلى الولايات المتحدة حول التخطيط لاغتياله خلال رحلته الحالية وكنتي مضطرباً في خطوتي نحو السفر لأكمل العلاج فانا أعاني من ضغط مرتفع وأجريت في عياني جراحية قبل ٤ أعوام عانيت منها لكنتي حالياً أشعر بتحسن.

وقال أنه ذهب إلى الولايات المتحدة للالتقاء بابناء اليمن هناك والذين يقدر عددهم بـ ٢٠ ألف شخص حيث تلقى محاضرات في المساجد.

وروى السيد الوزير تفاصيل محاولة اغتياله فقال: كنت دعوا للقاء في أحد المطاعم مع أربعة من الأصدقاء الشباب الذين يدرسون في الولايات المتحدة فقمينا في الساعة السابعة مساءً وعند وصولنا لم الحظ أي شيء غير عادي ولكن أحد الأخوة الذين كانوا معي لاحظ وجود سيارة مكابيلك، رزقاء اللون يركبها شخصان وعند وصولنا إلى باب المطعم انهمس الرصاص علينا بشكل كثيف وطلعت في البداية أنه من الرصاص الكاذب حتى رأيت الرصاصة تسير بمحاذاة معنفي وعندما ارتدى على أحد الأخوة لكي يحميني من الرصاص كما فعل أحد وكأنت التفتيح أن أصيب من جفاني بثلاث رصاصات خطمت ركبتي وهو الأخ ناجي عيسى وهو طالب يدرس الكمبيوتر وأصيب أيضاً في الحادث أحد العاملين في المطعم وهو هندي الجنسية ولا أعرف حتى الآن طبيعة أصابته.

وقال أن الشرطة أبلغته فيما بعد أن هناك ١٠ أعيرة نارية أطلقت من رشاش وقد بدأت الشرطة البحث عن الجناة وأخبروني أنهم سيطفئوني على تقارير البحث.

وأضاف أنه بعد الحادث حاول أن يتناول طعام العشاء لكن الشرطة رفضت ذلك وظلّت منه مغادرة المكان وأيضاً مغادرة الفندق الذي كان يقيم فيه وتوجه للاقامة عند بعض الأصدقاء.

وقد وضعت الشرطة حراسة حوله كما وضع هو حراسة خاصة له وقال: لقد سعدنا بطلقات رصاص على المنزل الذي أمتنا فيه (التمتة على الصفحة ٢)

### إيران تعلن وقف تبادل الأسرى

طهران - وكالات الأنباء - في خطوة مفاجئة أعلنت إيران مساء أمس وقف تبادل أسرى الحرب العراقيين المرحض والموقوفين.

وقالت الوكالة عن رئيس لجنة أسرى الحرب الإيرانيين عطا الله مهاجراني أن إيران «من ترجع في قرارها هذا إلا بعد الإفراج عن ٦٧ أسيراً إيرانيًا لم يثنى العراق سراحهم خلال المراحل الأولى من عملية تبادل المحتجزين».

وجاء هذا القرار الإيراني بعد وقت قصير من تبادل دفعة ثالثة من الأسرى صينيين.

**داخل العدد**  
**ملحق عن**  
**البحر وكيمياء**  
**والصناعة الخليجية**



الملك حسين خلال استقباله أمس في عمان للسيد عرفات وهما يدعيان فضل الوزير الأمين الأصم بليل من الغمر ٣ أعوام. وقد اصطاحه السيد عرفات معه إلى القصر قبل اجتماعه مع العباد

## إستياء عربي شامل بعد موقف أمريكا من تأشيرة عرفات

# تحرك لنقل المناقشات من نيويورك إلى جنيف

عواصم العالم - «الشرق الأوسط» - وكالات الأنباء: تصاعدت أسس ردود الفعل العربية الخفصة على قرار وزارة الخارجية الأمريكية بعدم منح السيد ياسر عرفات رئيس اللجنة التنفيذية لمنظمة التحرير الفلسطينية تأشيرة دخول للولايات المتحدة لأداء عمله في اللجنة العامة للأمم المتحدة. ووصفت الدوائر العربية القرار الأمريكي بأنه متهجن وممثل لحرية لجهود السلام في الشرق الأوسط بينما طلقت عدة جهات في مقدمتها منظمة التحرير الفلسطينية والأردن ومصر خطاباً مناهضاً للقرار الذي اعتبرته «الخطوة» الأولى في سلسلة من الإجراءات التي أعلنتها منظمة التحرير رفضاً لجميع الأساليب التي أدعتها الخارجية الأمريكية لتبرير عدم منح تأشيرة للسيد عرفات.

ويصف السيد أحمد عبد الرحمن المتحدث الرسمي باسم المنظمة القرار الأمريكي بأنه يشكل خرقاً صارخاً للقواعد والمبادئ الدولية ورفضاً للسلام في الشرق الأوسط.

وقال إن منظمة التحرير الفلسطينية قد تدعو إلى عقد مؤتمر عربي لبحث القرار الأمريكي، كما تدعو إلى تنظيم إضراب في الأمم المتحدة حول الأمر، إضافة إلى المطالبة باصدار قرار من الجمعية العامة لاستنكار الخطوة الأمريكية.

وأضاف أنه من هذا المنطلق فإن هناك تشاروا بينه وبين قادة الدول العربية ودول عدم الانحياز وبعضها من الدول الصديقة في العالم من أجل طلب نقل اجتماعات الجمعية العامة إلى خارج نيويورك.

وأجرى السيد عرفات سلسلة مشاورات وإقالات مع القيادات الفلسطينية في عمان أمس شملت رئيس المجلس الوطني عيسى الحفيد الشايع وأعضاء اللجنة التنفيذية للمنظمة حول ردود الفعل المنصبة بالقرار الأمريكي.

وأعلن أن عمان إن الملك حسين عاهد الأردن اجري اتصالاً هاتفياً بالوزير لصنري حسني مبارك لتبادل الرأي حول الخطوات الواجب اتخاذها على ضوء القرار الأمريكي بعدم منح السيد عرفات تأشيرة دخول للولايات المتحدة.

وذكرت مصادر مطلعة في عمان أن الملك حسين والرئيس مبارك اتفقا على ضرورة بذل جهد عربي جماعي لنقل مناقشات الأمم المتحدة لند قضية فلسطين إلى مقر المنظمة الدولية في جنيف.

وذكرت وكالة الأنباء الأردنية أن الملك حسين طلب من وزير الخارجية السيد طاهر المصري إجراء اتصالات مع وزراء الخارجية العرب للتشجيع بشأن الانضمام مع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة للعمل على نقل

## قضية النجل الأكبر للرئيس صدام حسين وزير العدل العراقي يأمر بإطلاق سراح عدي بكفالة

بغداد - «الشرق الأوسط» - من رفاي الطيب: قررت هيئة التحقيق للبرقراطية التي طلب الرئيس صدام حسين بتشكيلها النظر في قضية نجله الأكبر عدي المتهم بقتل كامل حنا جوار المظاف في رئاسة الجمهورية، خلاصاً عدي من السجن بكفالة لم تحدد قيمتها، في الوقت الذي رفض الرئيس العراقي الاستجابة لطلب إطلاق سراح نجله.

وكان السيد أكرم عبد القادر وزير العدل العراقي قد وجه أمس رسالة إلى الرئيس صدام حسين طالب فيها بإحلال سبيل نجله، وتقديم كفالة لضم حاكمته وذلك بعد أن استوفت لجنة التحكيم كل متطلبات القضية من الناحية القانونية، واستمعت إلى أكثر من عشرين شاهداً بينهم عدد من ذوي القتل ممن شاهدوا الحادث، وكذلك شهادات الأطباء الذين افرغوا على علاج الجاني عليه وتبرعوا جثته.

وقال الوزير في رسالته إن الهيئة التي انتهت مهمتها بإرسال أوراق التحقيق إلى محكمة

### وفاة تقي الدين الصلح في باريس أمس



باريس - «الشرق الأوسط» توفي في العاصمة الفرنسية باريس أمس رئيس المحكمة اللبنانية الأسبق تقي الدين الصلح (التمتة على الصفحة ٢)

**لانتمان**

باريس

البريد ٢٠٠ - باريس - ١٩٨٨/١١/٢٨ - الجمعة ٢٨ نوفمبر ١٩٨٨ - London - Monday, 28 November 1988 - Front Page No. 1 Vol. 11 No. 3653

**باكوربان**  
**paco rabanne**

**تينيري**  
**آفاق لا يعرف لها حدود**  
اولى تواليت للرجل

**GAZZAZ**

البحرين ٢٠٠ فلس • الأردن ٢٠٠ فلس • اليمن ٢٠٠ ريال • موريتانيا ١٠٠ أوقية • لبنان ١٠٠ ليرة • مصر ٣٠٠ قرش • تونس ٤٠٠ مليم • المغرب ٢٠٠ درهم • الجزائر • أدبيات • السودان ١ مليم • ليبيا ٢٠٠ درهم • موريتانيا ٢٠٠ أوقية









# اتحاد



الحرب التي تمتع الجميع أن تريحها. وبالحصيلة انتهت هذه الحرب إلى نكبة جديدة، فضاغت الدولة العربية مساحتها أربع مرات، وفرضت حكمها العسكري على مليون ونصف المليون من المواطنين العرب. وخسرت في هذه الحرب ٢٥ ألف شهيد وحوالي ستة آلاف أسير، فضلا عن أغلب ما تملكه ثلاث دول عربية من الطائرات الحربية والذبابات وعربات نقل الجنود بأنواعها وغيرها من الأسلحة والعتاد العسكري الذي لا يتسع المجال هنا لحصره.. وإحصائه. وكان من الضروري أن تعيد الثورة الفلسطينية تقدير موقفها على ضوء التغيرات الجديدة التي أفرزتها هزيمة أوكسة ١٩٦٧.

## الانطلاقة الثانية لفتح البرنامج .. والتطويق

كانت هزيمة ١٩٦٧ قد أصابت الجميع بصدمة قاسية، وتعرضت أمة بأكملها لخضر الضياح وانعدام الوزن والانزلاق إلى اليأس والاندفاع للانحراح. وتفتتت ظواهر الانقلاب في القيم، واختلال المعايير، وفقدان الثقة في الحاضر أو الأمل في المستقبل. وكانت الجماهير العربية التي رفضت التسليم بالهزيمة وينتاجت الحرب قد أعيدت من الشوارع إلى منازلها بعد أن بحت اصواتها وهي تطلق ندائهم الموحّد: «مخاربر... خنابري.. وكان ذلك يعني الانحراج مهما كان حجم الجوانب السلبية كبيرا، ومهما كان حجم الجوانب الإيجابية محدودا وصغيرا.

كانت التقديرات تشير إلى أن انهيار الجيش النظامي العربي على النحو الذي قاد إلى هزيمة ١٩٦٧ من شأنه أن يضع حدا لمصادرة هذه الجيوش لحق الفدائيين الفلسطينيين في مقاومة العدو. كما أن قطاعات واسعة من الجماهير العربية التي كانت قد ربطت أحلامها وبطموحاتها الوطنية بترس هذه الجيوش ستكون بعد الهزيمة أكثر استعدادا للتخلي عن أوطانها، وتبني وجهة النظر التي تدعو لها حركة فتح. وكانت التقديرات تشير كذلك إلى أن الانهيار الذي أصاب المؤسسة العسكرية العربية قد أصاب في الوقت ذاته النظرية السياسية الرسمية. رغم أن المؤسسة السياسية الحاكمة حافظت على تماسكها ومواقفها.

لكن الهزيمة كانت قد أضغفت كثيرا من نظرية «انتظار الزعيم القائد».. وبددت الرهان على التعلق بالدولة العربية القوية، وحددت من موجة الانشقاق بالأحزاب القومية. ولم تعد هذه الخيارات تمثلك الوعيد القديم ذاته من السحر والأعرا، والجادية، بل جهة أخرى لم تعد الهزيمة تسمج للانظمة باستخدام سياسة القضيّة الحديدية نفسها، وإن الأقل بالقوة والحدس السابقة على حركة الجماهير يمكن أن تستفيد من منافع الانفراج النسبي الذي سترتب على ذلك.

وبما أن منفتح فتح لا يسمع لها بالاستدراج الطويل في التحليل والتأمل بحساب المبادرة بالعمل والفعل، فقد باشرت على الفور بدعوة قياداتها

مشاركهم بس موه، في حرب تخوضها الدول العربية بقواتها النظامية وفق العقائد الكلاسيكية للحرب.

كان أبو جهاد واضحا كعادته في تفسير الالتباسات التي يفرضها أحيانا تشابك الأمور وتداخل الألاعول إلى الحد الذي لا يعود فيه من السهل التقاط الخط الاسود من الخيط الأبيض. قال أبو جهاد ما يعني أن حركة فتح دخلت الحرب في عام ١٩٦٧ بكل ثقلها فعلا لانها لا يمكن أن تتخلف عن المعركة مع العدو الاسرائيلي. ولاحظ أبو جهاد أن قوات العاصفة لم تقعد في الخنادق الدفاعية بانتظار قوات العدو، بل بادرت للعمل خلف خطوطه، وكان ذلك يعني استمرار وتعميد الأسلوب والمنهج نفسيهما اللذين اعتمدتهما حركة فتح منذ انطلاقتها في عام ١٩٦٥. وقال: «المعركة بالنسبة لنا لم تبدأ يوم ٥ حزيران ١٩٦٧، كما أنها لم تنته بقرار وقف إطلاق النار الذي أعلن يوم ١٩/٦/١٩٦٧. نحن في معركة طويلة ومستمرة مع العدو وليسنا في مظاهرة تبدأ بصمات عفوية عاطفية وتنتهي بقرار رسمي.

ربما كان أبو جهاد يعني بكلامه هذا ما حدث فعلا في عام ١٩٦٧ على المستوى العربي الرسمي. فأقبل الكتابات التي صدرت عن ابن عبد الناصر لم تكن لديه رغبة في الانزلاق إلى الصراع مع إسرائيل.. وكان تحريك الجيش المصري من شوارع القاهرة إلى سيناء أقرب إلى المظاهرة العسكرية لممارسة السيطرة على إسرائيل لحملها على التراجع عن تهيدياتها لسورية. وكان مشهد وداع الرئيس العراقي الراحل عبد الرحمن عارف لقوات العراقية المنسوجة إلى الجبهة وخطبته الشهيرة في هذا المشهد يشبه هو الآخر أجواء المظاهرات الاحتفالية الشخصية.

كما لا يمكن أن نغفل الانهيارات الكبيرة على الجبهة السورية خلال ٤٨ ساعة فقط من الحرب بما كانت تردده أذاعة دمشق إياها من عبارات مضخمة وشعارات طنانة. ووصلت الفوضى إلى حد الإعلان عن سقوط القنيطرة في يد العدو بينما لم تكن قد سقطت فعلا.

وكان من الطبيعي أن تتلحق قيادة الشفيري ومنظمة التحرير إياها بهذه الأجواء، ومن هنا تحدثت بماناتها بلغة نارية صارخة عن «جحافل الأمة العربية التي انطلقت تدق باب التاريخ، وأن فجر التحرير يشرق اليوم بعد نيل النكبة الاسود الطويل.

على أن هذه المواقف الرسمية ليست لها علاقة بالجنود العرب الذين خاضوا المعارك التي فرضت عليهم بكل شجاعة وسالة، وفي ظل ظروف فريدة غابت فيها طائرتهم وقياداتهم في وقت واحد من المشاركة معهم في هذه المعركة. وهكذا لم يكن لهذه «المظاهرة» إلا أن تفسر

من أن يصرخ لأن فتح تمكنت من تحويل انظار العالم عن ما كان يسمى بالمشكلة اليهودية. وفتحت عينوه على المشكلة الفلسطينية.

## حماية التصريحات المعادية

قبل اندلاع حرب ١٩٦٧ بأقل من شهر واحد أصبحت القيادة الاسرائيلية العمليات العسكرية لقوات العاصفة في هذه الفترة مع تحول التوتر القائم على الحدود السورية - الاسرائيلية إلى صراع بين القوات الاسرائيلية لتفتيح غارة جوية واستهدفت نفسها ومحيطها، واستهدفت الغارة نفسها عسكريا. وكان ذلك في ١١ مايو (أيار) ١٩٦٧ صرح رئيس الوزراء الاسرائيلي بيانه «ما لم تكف سورية عن دعمها للفدائيين فقد يصبح موقع القدس الذي كانت لاتزال تعتبر منطقة محتلة في هذه المعركة الضارية.

وفي اليوم نفسه هدد مصدر عسكري اسرائيلي باستعمال القوة لوقف غارات الفدائيين المنطلقة من سورية. ومع تصاعد لهجة التهديدات العدوانية اقدمت قيادة العدو للمرة الاولى في ١٤/٥/١٩٦٧ على تنظيم عرض عسكري لوجعات من جيشها اخترقت شوارع القدس التي كانت لاتزال تعتبر منطقة منزوعة من السلاح على اساس قرارات البند.

ولم ينس ليغي اشكول وهو في غمرة احتفاله بالثغرة التاسعة عشر لتأسيس الدولة الاسرائيلية أن ينضم بدوره إلى الجوقة نفسها التي تطلق تهديداتها العدوانية ضد المقاومة الفلسطينية المسلحة فقال: «من الواضح للحكومة الاسرائيلية أن بؤرة الارهابيين مركزة في سورية. ولكننا وضعنا ميذا أن نختار الوقت والمكان المناسب لصد المعتدي، ثم اضاف بشكل ساخر، من المحدث أن تحدثت مواجهة خطيرة بين سورية واسرائيل اذا استمرت عمليات الفدائيين الفلسطينيين داخل اسرائيل.

وكان مراسل نيويورك تايمز في القدس قد قال في ١٢/٥/١٩٦٧. وأن السلطات الاسرائيلية قررت فعلا أن استخدام القوة ضد سورية قد يكون الطريق الوحيد للحد من النشاط الارهابي المتزايد.

وهكذا بدأ العد التنازلي للحرب التي لم يبعد فصلنا عنها سوى أسابيع قليلة فحسب.

## دخلنا الحرب .. ولم ننضم للمظاهرة

كان أبو جهاد قد اطعنا على مجموعة البلاغات العسكرية التي أصدرتها القيادة العامة لقوات العاصفة في فترة حرب عام ١٩٦٧، والتي بدأت أيامها بإصدار البلاغ رقم ٦٦ الصادر في ٦/٦/١٩٦٧. وكان واضحا من صياغة البلاغات أن حركة فتح قد دخلت حرب ١٩٦٧ بكل ثقلها. وتأكد ذلك من مقدمة البلاغ ٦٦ نفسه الذي كان نصه: «... بناء على الأوامر الصادرة تحركت

كبيرة أقدمت مستعمرة مرجليوت في الجليل الفلسطيني الأعلى، وتكبد العدو خسائر فادحة في هذه العملية التي جرت في ١٩٦٧/٤/١. وتزامن تصعيد العمليات العسكرية لقوات العاصفة في هذه الفترة مع تحول التوتر القائم على الحدود السورية - الاسرائيلية إلى صراع بين القوات الاسرائيلية لتفتيح غارة جوية واستهدفت نفسها ومحيطها، واستهدفت الغارة نفسها عسكريا. وكان ذلك في ١١ مايو (أيار) ١٩٦٧ صرح رئيس الوزراء الاسرائيلي بيانه «ما لم تكف سورية عن دعمها للفدائيين فقد يصبح موقع القدس الذي كانت لاتزال تعتبر منطقة محتلة في هذه المعركة الضارية.

وفي اليوم نفسه هدد مصدر عسكري اسرائيلي باستعمال القوة لوقف غارات الفدائيين المنطلقة من سورية. ومع تصاعد لهجة التهديدات العدوانية اقدمت قيادة العدو للمرة الاولى في ١٤/٥/١٩٦٧ على تنظيم عرض عسكري لوجعات من جيشها اخترقت شوارع القدس التي كانت لاتزال تعتبر منطقة منزوعة من السلاح على اساس قرارات البند.

ولم ينس ليغي اشكول وهو في غمرة احتفاله بالثغرة التاسعة عشر لتأسيس الدولة الاسرائيلية أن ينضم بدوره إلى الجوقة نفسها التي تطلق تهديداتها العدوانية ضد المقاومة الفلسطينية المسلحة فقال: «من الواضح للحكومة الاسرائيلية أن بؤرة الارهابيين مركزة في سورية. ولكننا وضعنا ميذا أن نختار الوقت والمكان المناسب لصد المعتدي، ثم اضاف بشكل ساخر، من المحدث أن تحدثت مواجهة خطيرة بين سورية واسرائيل اذا استمرت عمليات الفدائيين الفلسطينيين داخل اسرائيل.

وكان مراسل نيويورك تايمز في القدس قد قال في ١٢/٥/١٩٦٧. وأن السلطات الاسرائيلية قررت فعلا أن استخدام القوة ضد سورية قد يكون الطريق الوحيد للحد من النشاط الارهابي المتزايد.

وهكذا بدأ العد التنازلي للحرب التي لم يبعد فصلنا عنها سوى أسابيع قليلة فحسب.

وهكذا بدأ العد التنازلي للحرب التي لم يبعد فصلنا عنها سوى أسابيع قليلة فحسب.

## دخلنا الحرب .. ولم ننضم للمظاهرة

كان أبو جهاد قد اطعنا على مجموعة البلاغات العسكرية التي أصدرتها القيادة العامة لقوات العاصفة في فترة حرب عام ١٩٦٧، والتي بدأت أيامها بإصدار البلاغ رقم ٦٦ الصادر في ٦/٦/١٩٦٧. وكان واضحا من صياغة البلاغات أن حركة فتح قد دخلت حرب ١٩٦٧ بكل ثقلها. وتأكد ذلك من مقدمة البلاغ ٦٦ نفسه الذي كان نصه: «... بناء على الأوامر الصادرة تحركت

الذي كان قد تجاوز إياها بعض اللاعوبة.

## التصعيد الفلسطيني

في هذه الفترة كانت قوات العاصفة ١٩٦٧ عملية عسكرية، ثم ارتفع الرقم بشكل صاروخي بعد نكسة ١٩٦٧ ليصل في عام ١٩٦٨ إلى ٦٦٧ عملية عسكرية. ومع تصاعد العمليات العسكرية لحركة فتح، اعتمدت القيادة الاسرائيلية سياسة العقاب الردعي المضاعف الذي وجهته بشكل خاص إلى كل من الأردن وسورية بدعوى سكوتها على العمل الفدائي الذي يتنقل من أراضيها. ومن الجهة الأخرى، واصلت «اسرائيل» استهدافها برسد الفعل العربي الرسمي على الاجراءات العملية التي تتخذها في الأرض المحتلة حتى أنها قامت في عام ١٩٦٦ بفتح المقر الجديد للكنيست في قلب القدس - مدينتها - واختيار القدس عاصمة لاسرائيل. كما كانت قد اتعت بالفعل الجزء الأكبر من مشروع المياه القومي، على حساب مجرى نهر الأردن وتحويله إلى داخل «اسرائيل».

ومن جديد أدى تصعيد العمليات الفدائية الفلسطينية التي تنفذها قوات العاصفة إلى موجة واسعة من ردود الفعل الانتقامية، تركزت في هذه المرة على سورية. وكانت أحداثا قد وقعت في يوم ١٠ سبتمبر ١٩٦٦، وصرح اسحق رابين يومها بأن «اسرائيل ستخوض المعارك ضد سورية انتقاما للقرارات التخريبية». ووصل قلق اسرائيل وأنزعاجها من العمليات الفدائية إلى الحد الذي اقيمت فيه على تهديد سورية بالقضاء على نظام الحكم فيها.

وكان تصعيد العمليات العسكرية لفتح من جهة والتقارب السوري - المصري من جهة ثانية، والغارات الانتقامية والتهديدات المصرية للعدو من جهة ثالثة قد وقعت جميعها وراء القرار السوري - المصري الذي اتخذ في ٤ نوفمبر ١٩٦٦ بعقد اتفاقية دفاع مشترك بينهما لتتبرن إلى الهجوم على دولة منهما هو هجوم على الأخرى.



أبو جهاد في منزله مع أم جهاد وابنتيه إيمان وحنا.

تجمعات العدو ومستوطناته، ففي عام ١٩٦٧ نفذت قوات العاصفة ١٤٦ عملية عسكرية، ثم ارتفع الرقم بشكل صاروخي بعد نكسة ١٩٦٧ ليصل في عام ١٩٦٨ إلى ٦٦٧ عملية عسكرية.

ومع تصاعد العمليات العسكرية لحركة فتح، اعتمدت القيادة الاسرائيلية سياسة العقاب الردعي المضاعف الذي وجهته بشكل خاص إلى كل من الأردن وسورية بدعوى سكوتها على العمل الفدائي الذي يتنقل من أراضيها. ومن الجهة الأخرى، واصلت «اسرائيل» استهدافها برسد الفعل العربي الرسمي على الاجراءات العملية التي تتخذها في الأرض المحتلة حتى أنها قامت في عام ١٩٦٦ بفتح المقر الجديد للكنيست في قلب القدس - مدينتها - واختيار القدس عاصمة لاسرائيل. كما كانت قد اتعت بالفعل الجزء الأكبر من مشروع المياه القومي، على حساب مجرى نهر الأردن وتحويله إلى داخل «اسرائيل».

ومن جديد أدى تصعيد العمليات الفدائية الفلسطينية التي تنفذها قوات العاصفة إلى موجة واسعة من ردود الفعل الانتقامية، تركزت في هذه المرة على سورية. وكانت أحداثا قد وقعت في يوم ١٠ سبتمبر ١٩٦٦، وصرح اسحق رابين يومها بأن «اسرائيل ستخوض المعارك ضد سورية انتقاما للقرارات التخريبية». ووصل قلق اسرائيل وأنزعاجها من العمليات الفدائية إلى الحد الذي اقيمت فيه على تهديد سورية بالقضاء على نظام الحكم فيها.

وكان تصعيد العمليات العسكرية لفتح من جهة والتقارب السوري - المصري من جهة ثانية، والغارات الانتقامية والتهديدات المصرية للعدو من جهة ثالثة قد وقعت جميعها وراء القرار السوري - المصري الذي اتخذ في ٤ نوفمبر ١٩٦٦ بعقد اتفاقية دفاع مشترك بينهما لتتبرن إلى الهجوم على دولة منهما هو هجوم على الأخرى.



أبو جهاد في منزله مع أم جهاد وابنتيه إيمان وحنا.



أوراق خاصة  
من ملفات  
الشهيد  
أبو جهاد

## اعداد د. محمد حمزة

## الحلقة الأخيرة

كان مدخلنا للحديث مع أبو جهاد عن حرب ١٩٦٧ هو ما حدث بعدها في لبنان عام ١٩٨٢. فبعد حوالي ثمانية أيام من المقاومة والقتال في بيروت تقرر خروج الثورة الفلسطينية من لبنان في نهاية شهر أغسطس (آب) ١٩٨٢. كان أبو جهاد على رأس الفدائيين الذين غادروا بيروت على ظهر الباكسة الابيطالية «ستوريني»، التي حملتهم إلى ميناء طرطوس. وما أن وطأت أقدامه البليسة حتى حملته الجماهير الفلسطينية والسورية إلى أعلى على أعقابها في مشهد مشحون بالعواطف الوطنية والحماسية الجياشة.

والمثير في الأمر أن علامة النصر التي ودعته في بيروت كانت هي نفسها في استقبالهم في طرطوس وفي كل مكان ذهبوا إليه. وبالقابل كان شارون من جهته يصر على أنه حقق انتصارا عسكريا كاملا على منظمة التحرير الفلسطينية. وعلى خلفية هذه الصورة المتناقضة انفتح النقاش مع أبو جهاد حول مفهوم الهزيمة والنصر. ويبدو أنه منذ أن أرسى المفكر الإغاثي كل فون كلاوزفيتز القاعدة التي تقول أن الحرب هي امتداد للسياسة ولكن بوسائل أخرى، أصبح من الصعب تماما النظر إلى مفهوم النصر والهزيمة من المنظور العسكري وحده. ولم يعد جسم الحرب أمرا متوقفا فقط على تحطيم جيش الخصم واحتلال أرضه، وخاصة إذا ما تمكن من المحافظة على صلاية أرائته السياسية ولم يكن مضطرا إلى تقديم تنازلات تفسر جوهر مبادئه بسبب هزيمته «العسكرية»، وحدها في الحرب. ومع ذلك فإنه ليس من السهل العثور الآن على قائد أو زعيم يعترف بالهزيمة وخسارة الحرب حتى وهو يسلم بالتنازل التي كان يرفضها بنفسه قبل اندلاع المعارك ونشوب الحرب.

كان النقاش نفسه قد أجري مع أبو جهاد عندما كان يصعد إعادة ترتيب الوضع العسكري العام للثورة الفلسطينية في ظروف الشتات الجغرافي التي فرضتها أوضاع الخروج من بيروت، وبعدها من طرابلس، واستمرار الدول العربية المحيطة بإسرائيل، في إغلاق حدودها بوجه العمل الفدائي الفلسطيني. وأزاد الأمر تعقيدا بعد سقوط الخيار العسكري وبعد صدور إعلان القاهرة القاضي بوقف العمليات الخارجية.

ولم يكن أحد ينكر أن هذا الوضع المعاكس كان قد ترتب في أغلبه على أساس نتائج حرب ١٩٨٢، وقد تخوف البعض وقتها من أن يؤدي انسداد الطريق أمام الخيارات العسكرية كلها إلى فتح المجال أمام قبول الشروط السياسية التي يرفضها الثورة الفلسطينية بشكل ثابت ومبدئي.

كانت الثورة الفلسطينية قد مرت بظروف مشابهة بشكل عام لما حدث في أعقاب ١٩٦٧، وخاصة الظروف التي اعتقت أحداث أولول عام ١٩٧٠، والظروف التي اعتقت لمواجهة مع القوات السورية التي دخلت إلى لبنان عام ١٩٧١. لكن الثورة الفلسطينية التي كانت في ذروتها في عام ١٩٧٠، كانت في عام ١٩٦٧ في بداية مراحلها. وكانت في عام ١٩٧٠ في بداية مراحلها. وكانت في عام ١٩٧٠ في بداية مراحلها.

في عام ١٩٦٧، كانت في عام ١٩٦٧ في بداية مراحلها. وكانت في عام ١٩٧٠ في بداية مراحلها. وكانت في عام ١٩٧٠ في بداية مراحلها.

في عام ١٩٦٧، كانت في عام ١٩٦٧ في بداية مراحلها. وكانت في عام ١٩٧٠ في بداية مراحلها. وكانت في عام ١٩٧٠ في بداية مراحلها.







مجلس وزراء الداخلية  
العرب يجتمع في تونس  
الشهر المقبل

تونس - مكتب الشرق الأوسط:  
يجتمع في تونس مطلع ديسمبر  
(كانون الأول) القليل مجلس وزراء  
الداخلية العرب للنظر في عدة مواضيع  
مهمة مدرجة في جدول أعماله تتعلق  
بالعمل العربي المشترك في المجالات  
الامنية.

وعلمت الشرق الأوسط أن الأمين العام الحالي للمجلس الدكتور أكرم نشأت إبراهيم حصل على تأييد ١٥ دولة من الدول الأعضاء للتصديق له لدورة ثالثة في الأمانة العامة للمجلس.

وتراجع العديد من المصادر أن يحصل الدكتور أكرم نشأت على تأييد كاف لاستمراره في الأمانة العامة لمجلس وزراء الداخلية العرب لدورة ثالثة.

السويد تدعو اسرائيل  
للتفاوض مع منظمة  
التحرير الفلسطينية

ستوكهولم - وكالات الأنباء: دعا وزير الخارجية السويدي ستين اندرسون اسرائيل إلى أن تبدأ محادثات سلام مباشرة مع منظمة التحرير الفلسطينية.

وأشار أندرسون في خطاب القاء أمام مؤتمر التضامن مع الشعب الفلسطيني عقد في ستوكهولم إلى أن السويد تؤيد التطاعنات الفلسطينية لاقامة دولة مستقلة التي عبر عنها اعلان الاستقلال الذي أصدره هذا الشهر المجلس الوطني الفلسطيني خلال اجتماعه في الجزائر.

وقال وزير الخارجية السعودي: «إننا نقول لإسرائيل بأشرفي بحوار سلام مع منظمة التحرير الفلسطينية، لأنها إن لم تفعل ذلك تكون قد ارتكبت خطأ جسيماً في حق إسرائيل والفلسطينيين والسلام العالمي».

وأضاف: «ونقول للولايات المتحدة  
ساعدينا في اقناع اصدقائنا  
الاسرائيليين بالاعتراف بحق  
الفلسطينيين في تقرير مصيرهم».

وكانت السويد قد أعلنت أنها لن تعترف بالدولة الفلسطينية، ولكنها تعترف بسيطرته على أراضيها، ولكنها رحبت بإعلان الاستقلال وقبول المجلس الوطني الفلسطيني بقراري الأمم المتحدة رقم ٢٤٢ و ٢٣٨.

هكذا من الأصل

عرض خاص  
للأثاث .. مفروشات المطلق  
معرض الأثاث الفنلندي  
على جميع أنواع أقمشة المفروشات والسجاد وبأسعار منافسة

العرض قائم لفترة  
محدودة وحتى  
نفذناذ الكميه

CAHAT

FINLASTAR



معرضه الآن لدى صالات عرض الأثاث الفنلندي  
الرياض - الملق - شارع الستين - ت ٩٠٠٠٤٨٨  
جده - الصماء - شارع الاندلس - ت ١١٩٠٠٦٦

**مفروشات المطلق**  
المعرض الفنلندي

هل تعرف من اسمك  
على الصغار



سبيدي

منتهجات سبيدي للأطفال

أنه مصمم خصيصا لكل الصغار

١٠ ديسمبر في كل من  
**الشرق الأوسط**  
**arabnews**  
**المجلة**  
 ١٤ ديسمبر في

# سيارات ٨٩

مع بداية وصول موديلات سيارات ٨٩ إلى الأسواق السعودية تخرص صحف الشرق الأوسط وعرب نيوز والرياضية ، ومجلة « المجلة » ، على تقديم خدماتها للقراء بتعريفهم على المواصفات المثالية والصدقية لسيارات المودين الجديد من خلال استعراض شامل لأنواع وموديلات السيارات ونوعياتها ومواصفاتها ويتزامن صدور هذه الأعداد الخاصة مع القائمة معرض جدة للسيارات والذي تنظمه شركة الحارثي للمعارض المحدودة

ص.ب. : ٤٠٧٤٠ جدة ٢١٥١١ -  
 ت : ٢٩٠٠٠ ( ٩ خطوط )  
 فاكس : ٢٧٨٤ - ٦٠  
 ٢٨٩٢٤٦٨ جدة



بسم الله الرحمن الرحيم

يَا أَيُّهَا النَّفْسُ الْمُلْكِيَّةُ اجْعِي إِلَى الْبَلَدِ الْمُحَنَّنِ فَإِنَّ عِبَادِي عَابِدُونَ لَكَ وَاجْعِي

« صدق الله العظيم »

بقلوب ملؤها الحزن والأسى وبإيمان بقضاء الله وقدره  
لوفاء صاحب السمو الملكي

**الأمير محمد بن عبد العزيز آل سعود**

رحمه الله

أتقدم بأحر التعازي القلبية إلى  
خادم الحرمين الشريفين

**الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود**

والصاحب السمو الملكي الأمير

**سلطان بن عبد العزيز**

النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطلان والمفتش العام

والصاحب السمو الملكي الأمير

**عبد الله بن عبد العزيز**

ولي العهد والنائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني

وإلى أبناء وعائلة الفقيه

وجميع أفراد الأسرة المالكة الكريمة

وإلى الشعب السعودي الكريم

**ناصر بن إبراهيم الرشيد**

« ربنا الله وإلى الله المرجع »



٧٥٠ مليون درهم اعتمدتها الميزانية للمرحلة الأولى  
٦٠٠ ألف موظف مفرج يستفيدون  
بأصحهم زيادة للمرتبات منذ الاستقلال

الرباط- مكتب الشرق الأوسط:

سيستفيد أكثر من ستمائة ألف موظف مغربي اعتباراً من أول العام المقبل من نظام جديد للتعويضات الادارية ترتفع بمقتضاها المرتبات بنسبة عالية للمرة الاولى منذ استقلال المغرب.

وقد تضمنت ميزانية الدولة للعام المقبل اعتمادات تبلغ في المرحلة الاولى ٧٥٠ مليون درهم (نحو ٩٣ مليون دولار) لهذا الغرض.

فقد قررت الحكومة المغربية أحداث نظامين جديدين للتعويضات يستفيد منهما الموظفون ابتداء من السلم العاشر وهما نظام تعويضات الانتخاب ونظام تعويضات الدرجات (التأخير).

يستفيد من النظامين مجموع موظفي السلمين العاشر والحادي عشر والمستعملين الأيرانيين المتماثلين والموظفون الرسميين من الدرجة نفسها، غير أنه يستثنى من نظام تعويضات الدرجات (التأخير) موظفو السلم العاشر من الدرجة السادسة.

ويستأوى مجموع هؤلاء الموظفين من حجم التعويض الشهري الخاص بالانتخاب والبالغ في العام المقبل 160 درهم. بدلا من 150 درهم.

**مناورات اقتصادية بين تركيا وايران واكستان**

طهران - ق. ن: من المقرر ان يقعد وزير الخارجية الايراني الاعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي الدول التي تضم كلا من ايران وتركيا وباكستان اجتماعا في بداية العام المقبل بهدف التخطيط للشركات الاقتصادية.

واوضح راديو طهران ان موضوع الاجتماع ما قرار به امس الاول

[illegible]

**BOSCH**

**ورشة بوش ديزل الكريك**

طريق مكة كيلوه

الأكثر خبرة في إصلاح السيارات الأوروبية

ورشة بوش متخصصون في إصلاح

كهرباء جميع السيارات الأوروبية

تعرفنا على ورشة بوش - جتما ستكون راضيا

Juma - 1998

**اليابان تبحث القيام باستثمارات في البتر وكيميائيات والبناء**

بالمملكة العربية السعودية يساعد على تشجيع فرص الاستثمار وهذا ما  
مركزه على الجانب الياباني أثناء دراسته لقائمة المشاريع التي طرحت  
للدراة خلال لقاء الرياض.

وامتدأ على الجانب الصناعي الصناعي وقال: «إن التجديد  
السعودي يعكس اهتمامنا الكبير خاصة في مجالات التكنولوجيات  
والصناعة والتربية وأن الصناعات السعودية كما سمعنا والطمأنة خلال  
الزيارة فقلت معها ولها وتحتاج إلى كافة الإصعدة وانها صناعة متميزة بيني  
أسسيت تساعد على استثمار نجاحها.

فيما أكد أن الجانب السعودي في اللقاء له والشرق  
لأن اللقاء ترمول إلى عدد من العناصر والأسس المهمة التي نستظهر  
فيها أن الدولتين تتعاونان في مجالات كثيرة.

[illegible]

وركز البيان على أهمية دراسة المخزونات التي طرحتها الجانب السعودي لدراستها من قبل الجانب الياباني والتي علم أن ستأخذ طريقها نحو التفتت خلال الفترة القادمة بين الجانبين في طوكيو- وهي مشاريع تتعلق بالوكالات التجارية وتدعيم التبادل التجاري والجودة النوعية وقطع المرافق والمعارض المشتركة والمطابقة والصناعات الدقيقة.

أشار البيان إلى نجاح المحادثات بينهما في قائمة التعاون التجاري والصناعي بين البلدين في العديد من المجالات التي تم إنجازها من ٨٧ وفي مجالات الكهرباء والوكالات التجارية والصناعات والنقل والصناعات الغذائية ومواد البناء وأغذية الاطفال والخضروات والحلويات والأسماك إضافة إلى قطع الغيار والمعدات الكهربائية والآليات الزراعية والتعدين في مجال التكنولوجيا الدقيقة والالكترونيات والصناعات البلاستيكية والأخشاب والاتصالات والتشييد والصناعات الصحية.

وكان القادة قد بدأوا بعلمه بالراضى من الأول بمشاركة أكثر من ١١٠ من رجال الأعمال في اليابان وبحضور مسؤولين من مختلف الوزارات السعودية والغرف التجارية وزجال الأعمال إضافة الى السفير الياباني في الرياض.

تاج حدوة

التقنية المتوسطة

افتتاح ندوة  
تتمة الصادرات  
الخليجية

المامة - ق. ن. ا. افتتحت أمس بالمائة أعمال ندوة تنمية الصادرات الخليجية التي تنظمها الامانة الخليجية لجلس التعاون لدول الخليج العربية واتحاد الخليج العربي وغرفة تجارة وصناعة البحرين وتستمر عدة ايام. وأكد السيد حبيب احمد قاسم وزير التجارة والزراعة البحريني في كلمة افتتح بها اعمال الندوة على اهمية الخاصة لها في ضوء انعقادها ظروف عالم تشهد متغيرات وتحولات اقتصادية وتنموية كبيرة تقوض نسبيا في مسيرة التنمية والبناء، وتنبهة وخاصة بعد وقف الحرب العراقية الإيرانية واتجاه دول المنطقة نحو عملية البناء والاعمار - ابو. الجاسل.

وتبحث الندوة الجوانب الكلية بتعزيز وتطوير النمو الاقتصادي في

الدعم العربي يعزز موقف مصر  
في حملة جديدة معاً لمواجهة النفوذ الإسرائيلي

**القاهرة - مكتب الشرق الأوسط:**  
علقت والشرق الأوسط ان بعثة على مستوى عال من صندوق النقد الدولي سوف تصل إلى القاهرة في أوائل الشهر المقبل لاستكمال المباحثات مع المسؤولين بالحكومة المصرية للتوصل إلى اتفاق جديد مع الصندوق ومنح مصر خطاباً ثانياً لإعادة جولة ١ مليارات دولار مستحق السداد حتى ٢٠ يونيو (حزيران) ١٩٨٩. وأوضحت مصادر اقتصادية ان المساعدة العربية لمصر عززت موقفها التقاضي تجاه الصندوق.

**والكدت مصادر اقتصادية ان** المفاوضات التي جرت بين الطرفين في أوائل الشهر الحالي استغرقت عن موافقة

**مسؤولي الصندوق** على منح مصر مهلة لإجراء سلسلة من الاتصالات الثنائية مع الدول الأعضاء نادي باريس بشأن الحصول على تعهدات منها لقبول إعادة جدولة تلك الديون. وتذكرت المصادر ان المسؤولين المصريين يلجأوا بعدة مرار صندوق النقد خلال تلك المباحثات رفضهم لأي شروط لا تتفق مع مصالح مصر الاقتصادية وإن السياسة الاقتصادية المصرية تعتمد على السبع بطرق تدريجية لإصلاح الجوانب السلبية وصعوبة قبول مطالب الصندوق الحالي بشأن رفع أسعار الفائدة والدولة بما يؤثر على مخازن الاستعداد والمالية التابعة في الخطة الخمسية الثانية المطبقة حالياً

**وتنتهي في عام ١٩٩٢م.**  
في الوقت نفسه أكد تقرير البنك المركزي حول الأوضاع الاقتصادية والائتمانية للعام الحالي ان المحالي ان الحكومة تسعى حالياً إلى خفض المكون الاجنبي استثمارات الإنتاج والاعتماد على الخالصات المحلية حتى لا تتأثر السلع الا بتسبب محدودة للغاية في حالة اتفقت قرار تخفيض سعر صرف الدولار بمجموع البنك المركزي الذي يتم حسابه على أساس ٧٠ قرشا للدولار ويتوقع انه مع الجمع السوق المصرفية وفي المرحلة الأخيرة من خطة توحيد سعر الصرف التي يتسكك بها الصندوق قبل منح مصر خطاب التوايا الجديدة.

[illegible]

**قرض لمغتفر**  
**من المصرف**  
**العربي للتنمية**

الخرنوسم - مكتبة الشرق الأوسط

وقعت بمقر المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا اتفاقية قرض بمبلغ ١٠ مليون دولار لتمويل مشروع الطرق الريفيه والذي يشكل جزءا من برنامج الطرق السريعة والبالغ طوله ٢٠٠ كم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ إِنَّا أَرْسَلْنَاكَ بِالْحَقِّ بَشِيرًا وَنَذِيرًا  
قَدْ جَاءَكَ عَلَى هَذِهِ الْأَنْفُسِ الْفِتْنَةُ فَأَصْبَحُوا فِي شَكٍّ مِنْ ذَلِكَ  
لَمَّا جَاءَكَ الْبُرْهَانُ وَالْحَقُّ يَنْصُرُكَ وَمَا تُشَاكُّ مِنْهُمْ  
وَالَّذِينَ كَفَرُوا هُمُ الْمَكِيدُونَ  
«صدق الله العظيم»

# تعزية

نتقدم بخالص العزاء إلى خادم الحرمين الشريفين  
الملك محمد بن عبد العزيز آل سعود  
ولي العهد الأمير عبد الله بن عبد العزيز آل سعود  
والإلى التائبين وإلى الأمير سلطان بن عبد العزيز  
والإلى أسرة الفقيد والأسرة المالكة والشعب السعودي النبيل  
في وفاة الفقيد

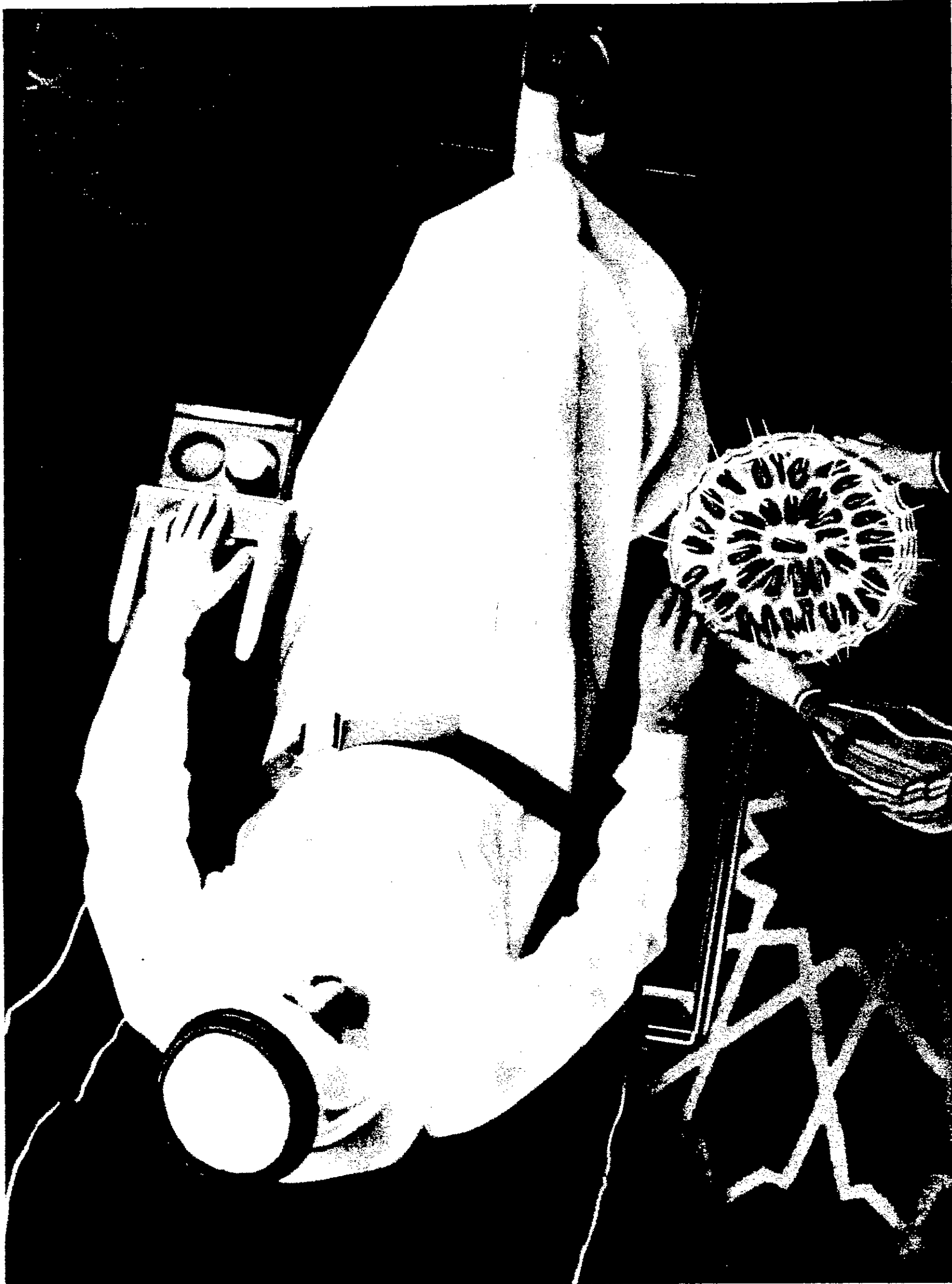
## صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن عبد العزيز آل سعود

سائلين الله أن يتغمده بواسع رحمته وأن يسكته فسيح جناته  
«إنا لله وإنا إليه راجعون»

محمد و محمد سعيد محمد فخر



# مُعَرِّز



**الفار درجة الأولى الجديدة.**  
عندما تسافر مع السعودية ستكتشف درجة أولى يصعب على خطوط أخرى منافستها من حيث الضيافة العربية الأصيلة أوفخامة مقاعد الفارس الوشيّة، فنحن لا نهمل شيئاً لراحة المسافرين. إكتشف طرازاً فريداً من الدرجة الأولى.

**السعودية**  
الخطوط الجوية العربية السعودية  
**أفلا أقسم**











[illegible]

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
لكل أجل كتاب  
« كل نفس ذائقة الموت ثم إلينا ترجعون »

إِنَّمَا اللَّهُ يَخْتَارُ مَنِ الْيَسِيرَ وَالْعَزِيزَ الْقَاهِرَ الْمُهَيَّمِ الْكَرِيمَ  
إِنَّمَا اللَّهُ يَخْتَارُ مَنِ الْيَسِيرَ وَالْعَزِيزَ الْقَاهِرَ الْمُهَيَّمِ الْكَرِيمَ

وبشر الصّبرين الذين إذا أصابتهم مصيبة قالوا إنا لله وإنا إليه راجعون أولئك عليهم صلوات من ربهم ورحمة وأولئك هم المهتدون (صدق الله العظيم)

بقلوب راضية بقضاء الله وقدره يتقدم عميد آل الشريعتي

معالي السيد حسن عباس شريعتي

وأولاده وجميع آل الشريعتي

بأحر التواضع والقلبية وأصدق المواساة

إلى خدام الحرمين الشريفين

الملايكة محمد بن عبد العزيز حفظه الله

صاحب السمو الملكي

والصاحب السمو الملكي

الأبير سلطان بن عبد العزيز

الأبير عبد الله بن عبد العزيز

النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع والطيران والمفتش العام

ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني

وإلى جميع إخوانه أصحاب السمو وإلى جميع أولادهم وإلى جميع أنجالهم وإلى جميع أولاد الفقيد وإلى جميع أولادهم وإلى جميع أنجالهم وإلى جميع الأسرة المالكة الكريمة وإلى جميع أولادهم وإلى جميع أنجالهم وإلى جميع الشعب السعودي الكريم

في وفاة العزيز الغالي فقيد الجميع وفقيد الوطن المرحوم صاحب السمو الملكي

الأبير محمد بن عبد العزيز حفظه الله

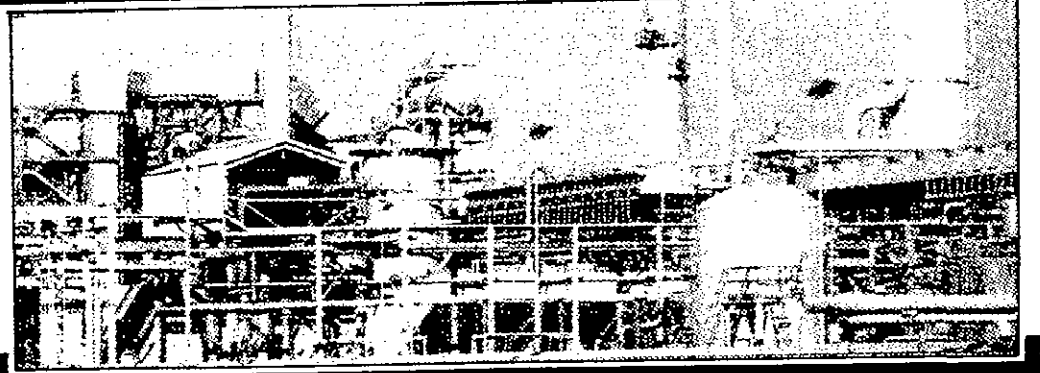
سائلين الله العليّ القدير أن يتغمّد الفقيد بواسع رحمته ورضوانه وأن يسكنه فسيح جناته ويلهم أهله وذويه والأسرة المالكة والشعب السعودي الصبر والسلوان وحسبنا الله ونعم الوكيل ولا حول ولا قوة إلا بالله العليّ العظيم

« إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ » وَالْأَمْرُ لِلَّهِ



ملحق الشرق الأوسط

# البتر وكيمائيات والصناعة الخليجية



## فعاليات معرض الصناعات الخليجية الخامس في البحرين

الهندس مبلوك الفخيرة : وليسون دولار أوريكي حجم الشاويج الشتركة الدكتور خالد الخلف : توحيد المواصفات يؤدي الى توفير النفقات

البحرين - الشرق الأوسط ، من عمر ادريس :

افتتح يوم السبت اول امس معرض الصناعات الخليجية في المنامة والذي نظّمته وزارة التجارة في البحرين بالتعاون مع وزارات التجارة في بقية دول مجلس التعاون .

ويتوقع ان يبلغ عدد زوار المعرض خلال ايامه ٢٦ - ٥ ديسمبر ١٥٠ الف زائر خليجي وذلك بحكم وجود جسر الملك فهد وسهولة انتقال المواطنين السعوديين عبر الجسر الى البحرين .

واكد رجال الأعمال الخليجيون المشاركين بالمعرض على أهمية تنويع مصادر الدخل من صناعة و زراعة وتعدّد خدمات كي تواجّه مرحلة ما بعد البترول وتشكيل مجتمعات حديثة متطورة في نفس الوقت .

خاصة وان دول مجلس التعاون تعمل على تنويع اقتصادها وتنويع مصادرها حتى لا تعتمد بصفة كلية على عوائد البترول كما كان الوضع في الماضي القريب .

فازداد الاهتمام برأساء مشروعات البنية الأساسية كتوليد الكهرباء وتحلية المياه وتعميد الطرق والزراعة والصيد والمواصلات .

وجاء الاهتمام بالصناعة في قائمة اهتمامات المسؤولين عن القطاعات الاقتصادية باعتبار ان الصناعة هي سمة العصر وانها من أكثر النشاطات ادرايا للدخل وبها يستطيع المجتمع ان يتقلد الى مستوى جيد من الحضارة .

وقد ساهمت عدة عوامل على جعل الحلم الصناعي قابلا للتحقيق على ارض الخليج فالأرض الخليجية تنتج الى جانب الزيت كميات هائلة من الغاز الطبيعي الذي يصلح كوقود رخيص لإدارة الآلات وتوليد الطاقة اللازمة للصناعة .

فإذا كانت الدول الصناعية المتقدمة تدفع ثمنها باهظا لتوليد الطاقة من البترول والفحم والمفاعلات النووية فإن الدول الصناعية الخليجية تستطيع ان توفره بكرا من هذه النفقات مما يعطي صناعتها ميزة تنافسية لرخص أسعارها .

والى جانب ذلك تتمتع الدول الخليجية

الهدروكربونية والصناعات المشتقة منها وكذلك الصناعات والمنتجات التي اثبتت الدراسات الأولية جدوى اقامتها في المنطقة . ويؤكد على أهمية تحقيق التكامل والتنسيق في القطاع الصناعي الخليجي ويقول :

ان ذلك أصبح ضرورة ملحة تؤكدنا مزايانا الإنتاجية والكبير وفتح المجال امام الصناعات الخليجية وتحقيق امكانيات التفاوض وغزو الاسواق العالمية .

لا ازدواجية في المشروعات يريد البعض عن وجود ازدواجية في اقامة المشاريع الصناعية في دول الخليج رغم التنسيق المتفق عليه حاليا . ما تخليق على ذلك ؟

الحقيقة هذا الموضوع مردود على من يروجه . فإن اسواق الخليج مفتوحة لعظم منتجات العالم وهناك أكثر من ١٢٠ دولة من دول العالم تسوق منتجاتها في هذه المنطقة وأحيانا تسوق عدة نوعيات منتج واحد من عدة مصادر من دول واحدة فاليابان تسوق انواعا مختلفة من المسجلات والتلفزيونات من شركة واحدة أو أكثر . ورغم ذلك يستكثر البعض ان تقام في المنطقة عدة مصانع تنتج منتجات مماثلة مما يتيح للمواطن الحرية في الاختيار ويمنح للمصانع المنافسة لتحقيق الأفضل من حيث السعر والجودة وكذلك غزو اسواق خارجية خاصة ان دول المجلس مؤهلة من جميع النواحي لتكون دولا مصدرة للمنتجات الصناعية لكافة دول العالم .

هذا من جهة ومن جهة أخرى هناك بعض المنتجات التي يصعب انتقالها من مكان الى آخر بسهولة ودون تكلفة كبيرة في النقل والشحن أو تعرض للتلوث مما يستلزم اقامة هذه المصانع في كل دولة ليكون المنتج متقارب مع المستهلك علاوة على قدرته على تكيف الإنتاج وفقا لظروف البيئة المحلية .

من الانجازات المهمة على صعيد التعاون

الصناعي الخليجي خلال السنوات الماضية ما تحقق في اقرار الاستراتيجية الواحدة للتنمية الصناعية لدول مجلس التعاون وما يحققه ذلك من تحقيق التكامل والتعاون بين الصناعات القائمة وتحقيق التوازن الاقليمي لهذه الصناعات لاتساع السوق الخليجية امام منتجات المصانع السعودية ، سطورا ونظرا واساليب المعومات والبصوت والدراسات اقامة سوق خليجية موحدة ، اقامة مؤسسات تمويل خليجية قادرة على اقامة المصانع التي تتطلب رأس مال كبير وإدارة علمية متقدمة .

وقد بدى في انتاج العديد من المشروعات الصناعية الخليجية المشتركة مثل مشروع الانابيب في البحرين والمحاور في المملكة العربية السعودية .

توحيد المواصفات وسالت الشرق الأوسط الدكتور خالد الخلف مدير عام هيئة المواصفات والمقاييس الخليجية عن الاثر الذي يمكن ان ينعكس بشكل اقتصادي ايجابي نتيجة لتوحيد المواصفات الخليجية ؟

فقال ان توحيد المواصفات الخليجية تظهر اثاره على جميع المستويات والاقتصادات ، فهذه الدول تتعامل مع نفس المصادر عند استيراد المواد والسلع والاجهزة والآلات ، وبمضيها الأخرى تتيح مزيدا من التكامل ، كإوروبا الغربية التي تعمل على بناء السوق الأوروبية المشتركة . . وعندما تتعامل دول مجلس التعاون مع هذه الكتل الاقتصادية كبيرة ، فإنها تستطيع الحصول على مزايا شروطها التفاوضية بسهولة ويسر .

كما هو الحال فيما لو وجدت مواصفاتها ، لأن توحيد المواصفات يعني توحيد الطلب . . ويمكن الحصول عليه بسهولة . وبدون تكليف كبيرة ، لأن يمثل طلبا كبيرا مغريا يستحق التنافس عليه ، وفي هذا الإطار هناك

مردودات أخرى أيضا لاتحديد المواصفات القياسية والتخطيط المشترك ، وتوحيد الاجراءات المؤدية الى التاكيد من مطابقة السلع المستوردة للمواصفات الخليجية . سواء عن طريق تنظيم عمليات التفتيش الفني ، أو التنسيق في استغلال الامكانيات المخيرة بصورة مشتركة يؤدي الى مزيد من الثقة وتناقص الاختلافات . . والى وفريق من النفقات والى استغلال الامكانيات الفنية والبرية بصورة مشتركة مما يقلل الحاجة الى الكوادر الاجنبية وهي مشكلة تعاني منها جميع دول المنطقة . . كما ان ذلك يؤدي الى تسهيل التبادل السليم بين دول المجلس . والتخفيف من الاجراءات وعدم الحاجة الى تكرارها ، مما يؤدي أيضا الى تنشيط عملية اعادة التصدير التي تعتبر من الأنشطة الهامة في كثير من دول المجلس ، وعلى المستوى الصناعي يؤدي توحيد المواصفات القياسية الى تشجيع الصناعات الوطنية في دول المجلس ، عن طريق استخدام المواصفات كدافع لمنع مزايا تعضيلية لمنتجات هذه الصناعة في دول المجلس الأخرى ، نتيجة للثقة في ملائمتها للظروف السائدة فيها . ولعدم الحاجة الى اتخاذ اجراءات فنية أخرى للتأكد من مطابقتها للمواصفات .

ويمكن ضرب الأمثلة في مختلف القطاعات ، ويمكن الإشارة الى ان هذه المزايا من الوضوح بحيث قد قامت دول المجلس الى التنسيق في هذا المجال حتى قبل انشاء مجلس التعاون لدول الخليج العربية .

تجربة ناجحة ويقول السيد أحمد بن محمد بن عيسى من رجال الأعمال البازين في سلطنة عمان :

تعتبر تجربة دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية تجربة رائدة للتكامل الاقتصادي وتحقيق مزايا اقتصادية واجتماعية وسياسية . ومن مزاياها لاتحة الفرصة لاتامة

المشروعات الاستثمارية المشتركة وزيادة التبادل التجاري بإزالة كافة العقبات امام تبادل المنتجات الوطنية وتصديرها وتوحيد الانظمة الجمركية .

صناعة الغذاء ويشعر السيد سعيد أحمد العتيبة رئيس مجلس إدارة غرف التجارة والصناعة بدولة الامارات الى أهمية الصناعات الغذائية قائلا :

لقد اكتشفنا اخيرا اننا كنا نعتمد في غذائنا على الخارج دون بناء قواعد صناعية محلية في وقت اتجه فيه الغرب الى تنمية الصناعات المرتبطة بالزراعة خاصة والقطاعات الصناعية الأخرى عامة ورغم ادراكنا للوحدات الخطيرة بانفاق مبلغ ٣٠

الف مليون دولار سنويا على الغذاء أو استيراد ما يعادل ١٥٪ من صادرات الحبوب العالية فلاننا نفقر حتى الآن الى تصدير واضح عام وموحد لكيفية القضاء على تيعبتنا الغذائية للخارج .

امتصاص الفائض ويقول رجل الأعمال العماني مقبول على سلطان :

ان اتحاد الغرف الخليجية سعى منذ انشائه قبل أكثر من ثماني سنوات لامتصاص الفائض الانتاجي المتوفر لدى المصانع الخليجية وفي هذا السياق شخصت دراسة الآثار السلبية لظاهرة التمييز في الاسعار من قبل مكاتب التصدير الاجنبية ودعى الى اجراء التنسيق المستمر بين المستوردين الخليجين وفقا لبدء التفاوض الجماعي وربط عمليات الاستيراد بامتصاص الفائض التصديرية الخليجية .

مشاركة ٣٥ شركة وتحدث السيد أحمد الشعلان مسؤول المعارض بوزارة التجارة البحرينية قائلا :

يلقى معرض الصناعات الخليجية العام حاليا اهتماما بالغا نظرا لثرائها اقامته مع

دور كبير في زيادة التبادل التجاري والصناعي بين دول مجلس التعاون ولتوفير الفرصة لكل مواطني مجلس التعاون في التعرف على المنتجات الصناعية الخليجية واستطلاع هذا المعرض ان يكتشف عديد الازدواجية والتكرار في الصناعات الخليجية ، واتجه التفكير الآن الى انشاء صناعات منفردة يمكن ان تدخل في السوق العالمية .

وسيقوم المعرض ان شاء الله بالتعريف وسوف يكون أحد الدلائل على أهمية جسر الملك فهد .

جسر الملك فهد بين السعودية والبحرين

جسر الملك فهد بين السعودية والبحرين

جسر الملك فهد بين السعودية والبحرين

جسر الملك فهد بين السعودية والبحرين

# شركة النصبج الوطنية

شركة مستاهمة

صرح صناعي سعودي جديد

استشارك في شركة النصبج الوطنية .

فإنك تشارك .. وتمتلك .. وتساهم

في عدد كبير من الشركات

والمشاريع الصناعية في المملكة .

المملكة العربية السعودية : ص . ب ٢٦٧٠٧ الرياض : ١١٤٩٦ - تليفون ٤٧٦٧١٦٦

تلکس : ٦٦٦٦٢ / ٤٠٦٦١٢ - ٤ تاسوات اس جي - فاكسميلي ٨٩٨ - ٤٧٧٠٨٩٨



# قصة اكتشاف وانتاج النفط في المملكة العربية السعودية - ودية فجر النفط كان انبلاج فجر النهضة الصناعية السعودية

جدة - الشرق الأوسط

يتحدث الأستاذ علي إبراهيم النعيمي مدير عام «أرامكو» عن الدور الذي قامت به الشركة في تنمية الموارد الهيدروكربونية واستغلالها، وكذلك تطوير الكفاءات الوطنية السعودية.. بالقول:

لقد خطت «أرامكو» على امتداد الحقبة الطويلة من عمر انتاج الزيت والغاز بالمملكة خطوات ثابتة نحو بلوغ الأهداف المرسومة لها والمتضمنة في تنمية واستغلال الموارد الهيدروكربونية واستغلالها في المملكة. ولقد صاحب هذا النمو تطور في الكفاءات الوطنية التي استثمرت في شتى الأنشطة أعمال «أرامكو» على جميع المستويات.

كما واصلت الشركة، بتوقيع من أعضائها، السياسة الترويجية الحكيمة التي تنتهجها حكومة خادم الحرمين الشريفين والكفاءات الانتاجية التي تتسم بها أرامكو، وتركيزها على قطاعات أعمالها الأساسية، وعمدت الى الاستفادة من الموارد البشرية واستغلال أفضلها في تنمية البلاد، وبالرغم من الظروف الصعبة التي مرت بها السوق البترولية العالمية.

وتعاقب هذه السنين الطويلة، فإن عشرات الآلاف من الشبان السعوديين ممن تلقوا تدريبهم في أرامكو قد نموا مواهبهم واكتسبوا كفاءاتهم لخدمة وطنهم، وما فتئوا يكرسون جهودهم لنقل التقنية المتقدمة الى بلادهم، التي بدأت منذ عهد مؤسس

ويستمر في التطور التقني في مجال التنقيب واستغلال الزيت وهندسة الانتاج - هي شركة تملكها الملكة العربية السعودية والتي بلغت قيمة أصولها عام ١٩٨٠م بعد ان اتبعت المملكة سياسة المشاركة لتمويل في البداية على حصة مشاركة في أرامكو بنسبة ٢٥٪ عام ١٩٧٢، وازدادت الى ٦٠٪ عام ١٩٧٤م وبلغت ١٠٠٪ عام ١٩٨٠م بآثر مالي يجمي الى عام ١٩٧٦م.

## فجرية الدمام

بطاقة مقمراها ١٨٠٠ ورميل يومياً، وحول هذه البئر اقامت أرامكو مدينة الظهران، التي لا تزال منذ أكثر من نصف قرن حجر الزاوية في صرح البحث المتواصل عن الطاقة وتقلها الى العالم، والمقر الرئيسي لإدارة وتنظيم ومناولة ربع ما في العالم من احتياطي البترول.

## انبلاج فجر جديد

عقب توقيع اتفاقية الامتياز في جدة في ٢٠ مارس ١٩٣٨م بين المملكة العربية السعودية وشركة ستاندريند أويل آف كاليفورنيا، والتي أصبحت سارية المفعول اعتباراً من ٢٠ ربيع الأول ١٣٥٧هـ (١٤ يوليو ١٩٣٨م) نزل الفريق الأول من الجيولوجيين في الجبل على ساحل الخليج العربي، وبدأ التنقيب الجيولوجي في المنطقة.

في ذلك اليوم الميمون تحقق الخبر من الأرض الخفية العظمى، فانتعشت الآمال وغمرت البهجة النفوس وانبلاج فجر جديد في تضاريس تباشر الرضاء والازدهار لبناء هذا البلد الكريم، وبدأت عملية البناء الطويلة الشاقة تشق طريقها بأرواس لبنات أساسية تجسد طموحات أبناء هذه المملكة العزيزة وتطلعاتهم نحو مستقبل زاهر مشرق.

ولقد كان اكتشاف هذه الثروة البترولية التي أودعها القلق، سبحانه، أعناق هذه البقعة الطيبة، ثمره سنوات طوال من العمل الدؤوب والجهود المتواصل، وعلى الرغم مما عاناه الجيولوجيون الأوائل من المصاعب ومشاق الاستكشاف والتنقيب، فإن جهودهم قد تكلفت، وفي الحمد، بالإنجاز الكبير وذلك بفضل الله ثم بما تميز به أولئك الجيولوجيون من المعرفة والمهارة والثابته والعزم خلال مهمتهم التي دامت خمس سنوات، وعرضا اكتشاف الزيت بكميات تجارية وغادرت الشحنة الأولى منه رأس تنورة على ظهر الناقلة د. جي. سكوفيلد.

في الحادي عشر من ربيع الأول لسنة ١٣٥٨هـ (١ مارس ١٩٣٨م) واصلت أرامكو مهامها بثقة وثبات ولم يبق تقديمها ونموها سوى تشويق الحرب العالمية الثانية. وجدير بالذكر ان البئر السابعة انتجت حتى الآن أكثر من لثلاثين وثلانيون برميل من الزيت، ولا تزال قادرة على الانتاج العالي.

وبخلال تلك الفترة، أصبحت الظهران منفاً للاهتمام، ولكن التنقيب الجيولوجي كان يجري في مواقع مختلفة من منطقة الامتياز. حيث قامت الشركة بالحفر التجريبي في أربعة مواقع أخرى، فغمر على الزيت في عمق ١٠١١٥ قدماً في موقع «أبو حدرية» في محرم ١٣٥٩هـ (مارس ١٩٤٠م) ثم عثر في السنة نفسها على الزيت في بقيق، ولكن تشويق الحرب العالمية الثانية واضطراب نظام النقل وبذرة المواد ادعى الى توقف أعمال التنقيب في رأس تنورة ببطء تاماً، ولكن العمل استأنف بشكل محدود في خريف سنة ١٣٦١هـ (١٩٤٢م) وبوشر في انشاء معمل التكسير في رأس تنورة بطاقة ٥٠٠٠٠ برميل يومياً.

وفي أعقاب الحرب العالمية الثانية انشأت المرافق الجديدة وأخذ العمل يسير سيرا منتظماً في المرافق المشيكة الخاصة بالانتاج والانتابيب والتكوير ومرافق الشحن البحري في رأس تنورة وخطوط الانتابيب الممتدة تحت مياه الخليج العربي من الظهران الى البحرين، كما استأنفت أعمال تنقيب واسعة وشرع في تحقيق برنامج توسيع فاعل بالمنطقة في شتى المجالات.

ويستلزم على اتساع نطاق أعمال التنقيب والحفر في تلك الفترة، من خلال الحقل الجديد التي تم اكتشافها، ففي جمادى الآخر ١٣٦٤هـ (يونيو ١٩٤٥م) اكتشف حقل القطيف، وفي رجب ١٣٦٧هـ (يونيو ١٩٤٨م) اكتشف حقل عين دار جنوب حقل الخام في أقل من سنة. وقد بلغ الانتاج

واستمرت أعمال الحفر هذه خمس سنوات متواصلة ولكن دون جدوى، وبعدما قرر تصعيد البئر السابعة الى ١٤٤١ متراً فأخذ الزيت يتدفق بكميات كبيرة فانتعشت الآمال ويومئذ كان ذلك في شهر محرم ١٣٥٧هـ (مارس ١٩٣٨م) وقد أطلق على تلك المنطقة التي اكتشف فيها الزيت اسم «المنطقة الجيولوجية العربية».

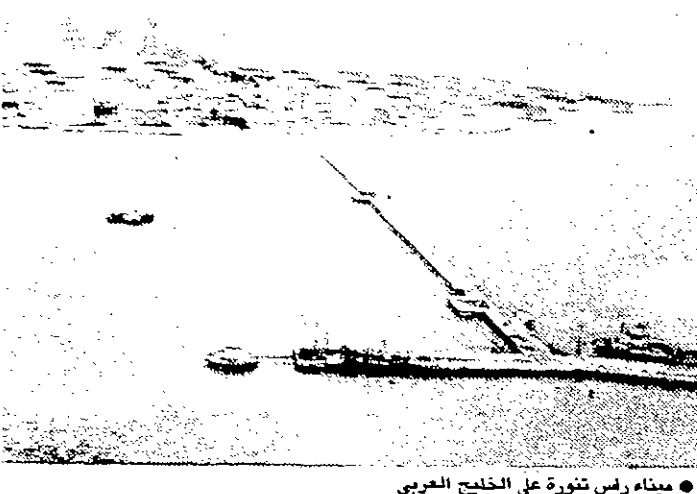
وبدا تصدير الزيت الخام في العام نفسه حيث نقلت اول شحنة تجارية من الزيت بمركب من مدينة الخبر الى البحرين وذلك في رجب ١٣٥٧هـ (سبتمبر ١٩٣٨م) وخلال تلك الفترة، بوشر في بناء المرافق الصناعية ومرافق الشحن البحري، واختيرت رأس تنورة لتكون مقر الشركة لاستقبال الناقلات، وبدأت الخطوط الانتابيب تقطر مستقيماً يمتد من الحقل الى مرافق الشحن، ووسعت شبكة انابيب تجميع الزيت، وبدأت في بناء المساكن والمرافق العامة اللازمة، ونقلت اول شحنة من الزيت الخام السعودي على الناقلة د. جي. سكوفيلد من رأس تنورة الى السوق العالمية.

١٩٤٩م) اكتشف حقل حرض والفاضل. اما حقل العفانية فقد تم اكتشافه في جمادى الآخرة ١٣٦٩هـ (ابريل ١٩٥١م) وتلا ذلك استثمار منطقة شد قد بمحاذاة الطرف الشمالي لكل من حقل عين دار والعفانية. وعلى صعيد اكتشاف الزيت في المناطق العمورة تم في شوال ١٣٦٩هـ (أغسطس ١٩٥١م) اكتشاف الزيت في حقل السفانية العمورة في الخليج العربي، وكان ذلك اول حقل معقول بالماء يكتشف في الشرق الأوسط ثم تلاه، وعلى من السفين اكتشاف حقل أخرى في امكة مختلفة على اليابسة وفي المناطق العمورة من الخليج العربي وبازداد الطلب على الزيت عقب انتهاء الحرب، عمدت الشركة الى زيادة انتاجها زيادة كبيرة حتى تؤمن نفسها تسيماً في السوق العالمية.

فقبل سنة ١٣٦٣هـ (١٩٤٤م) كان متوسط انتاج الزيت اقل من ٣٠٠٠٠ برميل يومياً، ولكنه في ربيع الأول سنة ١٣٦٨هـ (أواخر ١٩٤٩م) أصبح ٥٠٠٠٠٠ برميل يومياً وظل يتزايد بين سنة ١٣٦٩هـ (١٩٥٠م) وسنة ١٣٨٩هـ (١٩٦٩م) بمعدل يبلغ حوالي ١/١ من السنة تقريباً وكان يوم ٢٢ شعبان ١٣٨٨هـ (١٤ نوفمبر ١٩٦٨م) من أبرز الأيام في صناعة الزيت في المملكة إذ بلغ مجموع ما انتجته أرامكو منذ بدء الانتاج بكميات تجارية سنة ١٣٥٦هـ (١٩٣٨م) وحتى ذلك اليوم بمقدار ١٢٠٠٠ برميل. وقد انتجت أرامكو البترول المثلثي لمدة لا تزيد على ٢٥٨ يوماً، فأصبحت بذلك اول شركة عمالة تنتج بمقدار ١٢٠٠٠ برميل من الزيت الخام في أقل من سنة. وقد بلغ الانتاج

الكلي، أي الكمية المنتجة منذ بدء الانتاج وحتى ١١ شوال ١٣٨٨هـ (٢١ ديسمبر ١٩٦٨م) حوالي ١٠.١٢٩ بليون برميل وكانت المملكة آنذاك تعتبر احدى الدول الخمس التي اربى انتاجها على عشرة بلايين برميل من الزيت الخام. وهي الولايات المتحدة الأمريكية، وفنزويلا، والاتحاد السوفيتي، والكويت، وفي سنة ١٣٨٩هـ (١٩٧٠م) كان معدل انتاج أرامكو من الزيت الخام قد بلغ ٣٥٤٨٨٦٥ برميلاً في اليوم ثم مالبت أن تضاعف ثلاث مرات تقريباً خلال السنوات العشر التالية فوصل الى ٩٩٣١٣٦٦ برميلاً في اليوم في سنة ١٤٠٠هـ (١٩٨٠م) وقد انخفض هذا الانتاج نتيجة

للانخفاض الذي طرأ على الانتاج خلال السنوات ١٤٠١هـ - ١٤٠٥هـ (١٩٨١ - ١٩٨٥م) بسبب انخفاض الطلب عليها في سنة ١٤٠٦هـ (١٩٨٦م) الى ٢.٩٨٨٠٠ برميل في اليوم، وما يذكر ان انتاج أرامكو في المنطقة الحادية المقسومة بين المملكة والكويت، في سنة ١٤٠٧هـ (١٩٨٧م) قد جعل المملكة تحتل المرتبة الأولى بين بلدان المنتجة للزيت في الشرق الأوسط والثالثة في العالم بعد الاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة الأمريكية وبالأخص ان ذلك، فإن المملكة العربية السعودية تعد أكبر مصدر للبترول في العالم الحر.



● ميناء رأس تنورة على الخليج العربي

## أرامكو

تعتبر أرامكو، وهي الشركة الرئيسية التي تعمل على تطوير موارد الزيت في المملكة العربية السعودية، أكبر شركة منتجة للزيت وسوائل الغاز الطبيعي في العالم. كما تحتل المملكة العربية السعودية المركز الأول بين مصدري الزيت وسوائل الغاز الطبيعي في العالم.



وبالإضافة إلى مهامها الرئيسية المتمثلة في اكتشاف الزيت وانتاجه وتصديره، فقد نفذت أرامكو عدداً من المشاريع الكبرى التي لعبت دوراً حيوياً في التنمية الصناعية في المملكة. كما انها تتولى تنفيذ برامج تدريب خاصة بها تهدف إلى المساهمة بنصيب كبير في تطوير الموارد البشرية السعودية باعتبارها أساس النهضة الاقتصادية وعماد استمرارها وازدهارها.

وقد قامت أرامكو بتصميم وبناء شبكة لتجميع ومعالجة الغاز المرافق المستخرج من مناطق أعمال الشركة، وهي تتولى الآن تشغيلها لحساب الحكومة. وتوفر شبكة الغاز الرئيسية، التي تعتبر من اكبر الانجازات الهندسية في العالم، الوقود للصناعات المحلية والقيم للمصانع البتروكيمياوية التي شيدت على ساحلي المملكة الشرقي والغربي. كما توفر البروبان والبوتان والبنزين الطبيعي للتصدير.

ان تشغيل وصيانة هذه المرافق وغيرها من معدات أرامكو المتطورة يعتمد أساساً على الأيدي العاملة الماهرة. ويلتحق ببرنامج التدريب الحالي في أرامكو، وهو من أكبر برامج التدريب من نوعه في العالم، حوالي ١٢٠٠٠ موظف سعودي يتابعون تدريبهم وتطوير كفاءاتهم الوظيفية في مختلف المجالات. ويبلغ مجموع عدد السعوديين في الشركة حوالي ٣١ ٥٠٠ موظف. ويشغل السعوديون حالياً ٧٦٪ من ٤٤٤٢ وظيفة رئاسية في أرامكو، كما يشغلون ٧٣٪ من المناصب الادارية الهامة البالغ عددها ١٥٨ منصباً في الشركة.



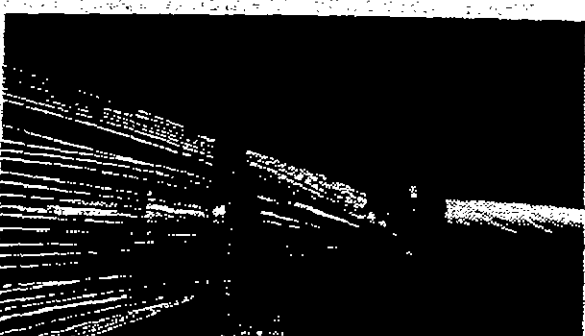
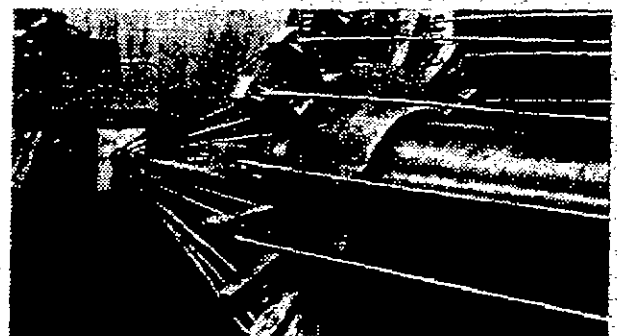
(PKI-3-88)

## شركة الكابلات السعودية Saudi Cable Company

تعتبر شركة الكابلات السعودية واحدة من الشركات المصنعة للأسلاك والكابلات في العالم العربي ومنطقة الشرق الأوسط. إن جميع منتجات الشركة مصنوعة خصيصاً لكي تتحمل الظروف المناخية السائدة في المملكة، كارتفاع الحرارة العالية والرطوبة والأشعة فوق البنفسجية.

- وتشمل المنتجات على الأنواع التالية:
- ١- كابلات الضغط العالي الهوائية حتى جهد ٥٠٠ ك.ف.
- ٢- أسلاك المباني وكابلات التوتر المنخفض.
- ٣- أسلاك نحاسية أو ألومنيوم عازلة أو معزولة، وأسلاك مقواة بالصليب.
- ٤- كابلات ذات نواقل من النحاس والألومنيوم معزولة بالبي في س وسلحة بأشرطة حديدية عند اللزوم.
- ٥- كابلات الضغط المتوسط حتى جهد ٣٥ ك.ف.
- ٦- كابلات تخصصية لشبكات الطاقة، محطات التحلية، والتريكات الصناعية والبتروكيمياوية.
- ٧- كابلات الاتصالات الهاتفية.
- ٨- القضبان النحاسية.
- ٩- حبيبات اللدائن البلاستيكية.
- ١٠- البكرات والطبالي الخشبية.

تعمل اليوم من أجل غدٍ أفضل



## شركة الكابلات السعودية Saudi Cable Company

المقر:	الرياض:	الدمشق:	القاهرة:
الرياض: ٢٢٤٨١-٢٢٤٨٢	الدمشق: ٢٢٤٨١-٢٢٤٨٢	القاهرة: ٢٢٤٨١-٢٢٤٨٢	القاهرة: ٢٢٤٨١-٢٢٤٨٢
الدمشق: ٢٢٤٨١-٢٢٤٨٢	القاهرة: ٢٢٤٨١-٢١١٧٧	القاهرة: ٢٢٤٨١-٢١١٧٧	القاهرة: ٢٢٤٨١-٢١١٧٧
القاهرة: ٢٢٤٨١-٢١١٧٧	القاهرة: ٢٢٤٨١-٢١١٧٧	القاهرة: ٢٢٤٨١-٢١١٧٧	القاهرة: ٢٢٤٨١-٢١١٧٧







# التحديات القائمة أمام الصناعات الخليجية خيار المشاريع المشتركة لكسب سباق المنافسة

الرياض - والشرق الأوسط من السيد احمد

ظل القطاع البترولي مصدر النشاط الاقتصادي في الدول الخليجية طوال العقود الأربعة الماضية، ومع كل ما أنجزه هذا القطاع في مجال تحريك القطاعات الانتاجية من زراعة وصناعة وإقامة لمراكز البنى الأساسية، فإن وجوده كمركز رئيسي للنشاط الاقتصادي كان ولا يزال مصدر قلق لعدد من القيادات الخليجية، الأمر الذي دفعها إلى البحث في أمر تنويع القاعدة الاقتصادية لدول المنطقة. وأحد الخيارات المطروقة بشدة اللجوء إلى خيار التصنيع.

وعلى التصنيع ليست بالامر السهل لأنها ترتبط بعوامل ليست في متناول اليد دائما. فالتصنيع يحتاج إلى مواكبة لمعالم التقنية وتطوراتها التي كانت أو تكون بديعة ويحتاج إلى توفير الخبرة والأيدى الماهرة. وقد سعت الدول الخليجية إلى توفير هذه سواع عن طريق استقدام العمالة الماهرة أو عن طريق برامج التدريب المكثفة التي شرعت فيها وتوسعها الكثير في مجال التعليم والتأهيل المكثف لاستعمال الحاسب الآلي.

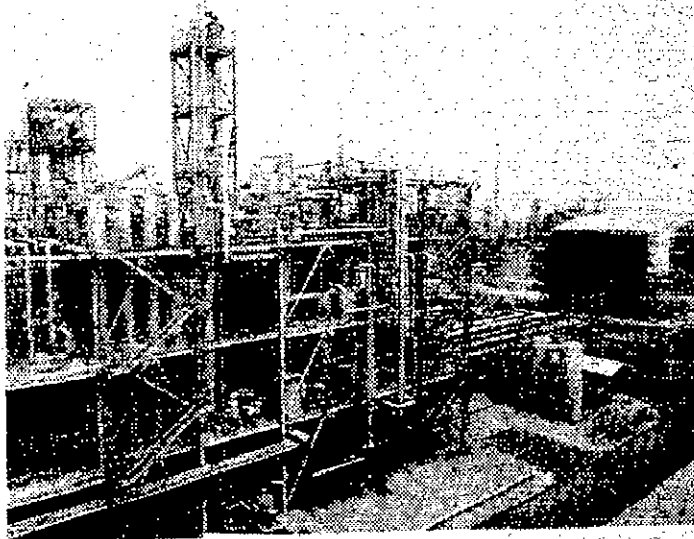
## خيار التصنيع

لكن من جانب آخر فإن الدول الخليجية تتميز بالامكانيات التوسعية التكنولوجية المتوفرة لديها والتي استغل بعضها ويمكن أن يستغل الكثير من أجل رفع معدلات النمو في الاستثمار الصناعي وأنها قد نجحت في توفير المناخ اللازم من ناحية بناء التجهيزات الأساسية الخاصة بمختلف المرافق من اتصالات ومواصلات ونقل جوي وبحري وشبكات الطرق، وهناك أيضا تمتعها بميزة نسبية في مجال النفط والغاز، الأمر الذي أتاح لها الفرصة لإنشاء صناعات بتروكيماويات متقدمة مستغلة من هاتين الميزتين، وهو ما دفع العديد من الشركات الأجنبية إلى التقدم إلى منطقة الخليج بحثا عن المشاريع المشتركة.

وكل هذا دفع بالدول الخليجية إلى النظر بجدية في خيار التصنيع كوسيلة لتنويع مصادر الدخل اعتمادا على المجالات التي تتمتع فيها الدول الخليجية بميزة نسبية كالصناعات المرتبطة بالنفط والغاز، كما تم اللجوء إلى التوسع في مجال إنتاج السلع الاستهلاكية البديلة للسلع المستوردة وإنتاجها بكفاءة عالية كي لا تصبح عالة اقتصادية. ويرتبط اتجاه إلى تنمية التصنيع على تنمية ودعم الصناعات التصديرية الخليجية وتشجيعها على المنافسة الخارجية.

## طاقة التصنيع

لكن وبالرغم من أن فترة النفط الماضي قد شهدت توسعا ملحوظا في مجال الاستثمارات الصناعية إلا أن معظم الدراسات تشير إلى أن الصناعات القائمة تمثل بحوالي ثلثي طاقتها فقط. وقد جاءت قطر في المقدمة إذ



الصناعات الخليجية تطور ملموس في صناعة البتروكيماويات

حيث وجد ١٢ مشروعا للصناعات التحويلية بلغت قيمة الاستثمارات الموقعة فيها ١٠٠ بليون دولار. أما ما يخص ٢٧٪ من إجمالي استثمارات المشاريع المشتركة. ويؤخر واقع وزارة المالية في دول مجلس التعاون على نظام موحّد للاستثمار بالنسبة لرأس المال الأجنبي في دول المجلس يدفع إلى جذب الاستثمارات الأجنبية عن طريق تمكين المستثمر من التمتع بالحوافز والامتيازات والإعفاءات مما يساعد على جذب التقنية والتدريب. والتفكير في المحافظة على البيئة وعدم هدر الموارد، المساعدة في توسيع القاعدة الانتاجية وذلك من مشاريع ذات تقنية عالية وكثافة رأسمالية، لا بشرية. وكذلك التركيز على تدريب الكوادر ومع أن هذا القانون تمكّن ضوابط العمل الخاصة بكل دولة مثل تسبب المشاركة في رأس المال، لكن الجهة الإدارية المختصة حق استثناء أي مشرع بالمعنى التي تراها.

## ظاهرة التطور الصناعي

لقد حققت الصناعة الخليجية تطورات ملموسة في مجالات أساسية خاصة في مجال الصناعات البتروكيماوية التي تميزت بها السعودية، وصناعة الغاز الطبيعي التي يبرز في قطر إلى جانب المصنّف والاسمدة الكيماوية والتكرير في مجال الاسمدة والصناعات البترولية المكررة، والبحرين في مجال الاندليم والمصالح والامارات في مجال انتاج الاندليم ومصهور وانتاج الامونيا واليورينا والاسمنت. كل هذا لم يكن نهاية الشوط فلا تزال الصناعة الخليجية في حاجة إلى دفعة قوية في بعض المجالات وتعتبر العديد من المؤسسات أو الحد منها على الأقل.

# عبدالله الزامل وعبدالرحمن الراجحي: الجودة نجاح الصناعة وعلى المصنعين مراعاة ذلك أهل الخليج أفكارهم متماتة والناجح من يفيد

جدة - والشرق الأوسط من محمد جمال عتايي

لقد تضمنت الخطة الخمسية تنويع مصادر الدخل وتوسيع القاعدة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية والاستفادة من كل الامكانيات التي وضعتها الدولة في مختلف مجالات التنمية والقطاعات الأخرى لخدمة مجال التصنيع والذي يعمل على استقطاب رؤوس الأموال السعودية والأجنبية في داخل المملكة والذي يعمل على محاولة الوصول إلى درجات الاكتفاء الذاتي من التصنيع.

ويرجع عوامل نجاح الصناعات الوطنية والخليجية الوقت والشرق الأوسط مع عبدالرحمن الراجحي رئيس إدارة شركة الزامل للصناعات الثقيلة ومع عبدالرحمن الراجحي رئيس مجلس إدارة مؤسسة الراجحي التجارية للصناعات.

فقال عبدالرحمن الراجحي: تتمتع الصادق الوطنية في بلادنا الخليجية بأننا إذا افادنا كل فرد منا بمسؤولياته على أكمل وجه مدينا ربه في كل خطوة يخطوها.

وعلى صاحب الصنعة أن يراقب انتاجه ويتأكد بنفسه أن يكون جيد جدا بل ويجب عليه أن يسعى لكي يكون انتاجه وصل إلى مرحلة الانتاج وإذا أتمت كل مدير مسؤول بجدية الانتاج فإن المسؤولين عن أي دائرة مشتركة سواء في القطاع العام أو الخاص أو على مستوى الأفراد فإنهم جميعا سوف يساهمون في هذا الصنيع لكي يكتسبواهم الاعلام مهم جدا لنجاح الصناعة بالذات والإعلان وهذا لكي تساعد السوق في دائرة الانتاج أو الفرد اقترح أن تشمل دائرة خاصة في وزارة الصناعة أو الغرف التجارية على مدار الاسابيع والكليوبات ويتم تخزين معلومات وأيقع عن المصانع الوطنية المرخصة لكي يساهم على المستهلك الاتصال بهذه الدائرة والحصول على هذه الايام ويمكن ذلك من خلال وسائل الإعلام ويمكن تسمية هذه المعلومات للصناعات الوطنية.

ومصانعها في مختلف صناعات الدول العربية وهي رة الحمد تضاهي الصناعات الغربية.

وهنا يجب أن ننوه باننا لم نصل إلى الاكتفاء الذاتي في كثير من الصناعات البترولية والناشئة من الطاقة التي تال عن ان صناعاتنا من الممكن أن تصل إلى مصاف صناعات الدول الأوروبية فإن مصانع البتروكيماويات هي اكبر دليل على ذلك والتي أصبحت اكبر دليل العالم مستورد منتجاتها.

## المستهلك السعودي

وأضاف قائلا: اعتقد أن البداية والاعلان عامل مهم وعليا كاستثمار مصنع أو مستهلك أن نستغلها استغلالا شريفا وذلك لمصلحتنا جميعا حيث أن لكل مصنع ميزانية خاصة للدعاية والاعلان تصل في بعض المصانع إلى مبالغ طائلة وهذا يعني أن هذه المصانع تكسب ماليا فلماذا لا تكسب الاستثمارية ويوضع العلمانية لدى المستهلك وذلك للمحافظة على جودة وتنوعية الانتاج.

كما أن على المستهلك اختيار الاجود من سلعتين متشابهتين حتى لو كان هناك زيادة بسيطة في السعر لأنه في النهاية هو المستفيد وذلك مثبت علميا وعليا.

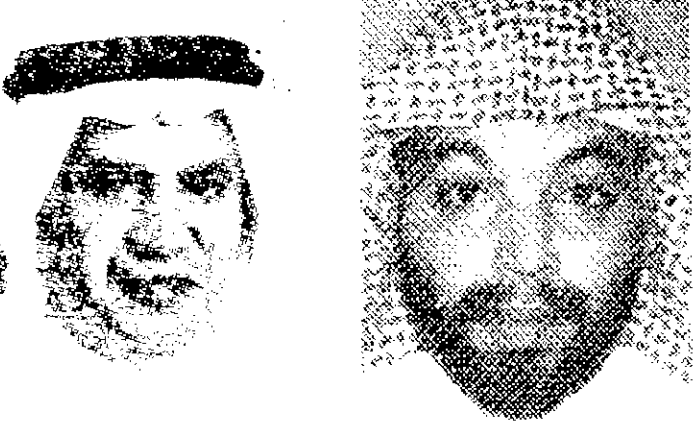
إن إذا كان المصانع محافظا على جودة انتاجه فليساعد المستهلك باختيار سلعة حتى تكون الاستثمارية والنجاح للانتاج المعاصر بأن الله، وكما أسلفت أنه عندما يكون المنتج ذو السلعة السعودية باقتناع واتسنى من كل مدير مسئول عن مصنع وطني أن يقوم بتعيين موظف مختص فقط لمرافقة الجودة والتنوعية بمصنعه.

وقال عبدالرحمن الراجحي بأن دعم الحكومات المتواصل بغرس ذلك في المواطن عمل على تكوين جيل صناعي -وان الصناعات الخليجية مبنية ولكن المستقبل لها باهر وخاصة صناعة الزيت والبتروكيماويات أما الصناعات في الدول الصناعية المعروفة لها باع طويل يزيد على ٧٠ سنة والفرق بين الصناعات الخليجية والعالمية هو أن المواد الأولية متوفرة في المنطقة مما يجعل الفرصة لابنائها يعمل شيء مزاحم جدا.

وأضاف الراجحي قائلا: بأن هناك وعي لدى المستهلك الخليجي وخاصة رة الحمد جميع النوعيات المصنعة في الخليج جيدة وعلى دور الاعلام على مقدس لتوفر اموال المنطقة من الاستنزاف لشراء البضائع الأجنبية.

## فرض الرسوم الجمركية

وعن نجاح الحماية عن طريق فرض الرسوم الجمركية لدعم الصناعات قال عبدالرحمن الراجحي: لا شك أنها ناجحة مائة



عبدالله الزامل

بالتقيد طامنه أنه إذا قام به سوف يحل عليه أموالا طائلة هو لم يعلم أن صاحب هذا المصنع القائم قام بدراسات واستشارات ومراحل زمنية ومصاريف باهظة لإنشاء مصنعه موكبا في تطويره التكنولوجية الحديثة للالات والمعدات والحاسب الآلي والدراسات الاقتصادية. وأودعنا أنصح ان المستثمر يقوم قبل البدء في افكاره أو انتاجه باللجوء إلى الجهات المختصة سواء في الوزارة أو الكليات الاستثمارية ذات الاختصاص.

## الدراسات التسويقية

ان الدراسات التسويقية مهمة جدا لخطه الانتاج بل أنها الخطوة الأولى التي يجب اتباعها منذ ولادة الفكرة لدى التاجر أو المصانع لكي يعرف مدى حاجة السوق وكيفية وهل لديها فكرة توسعة في المستقبل المحلي أو بالذات لصناعة القائمة وخصوصا التي لديها انتاج مماثل فيجب عليها دراسة احتياجات السوق باستمرار حتى يكون لديها مخزون جاهز عند الطلب وهذا يجب على سبب وجود تنافس في نوعية الصناعة.

بعض المستثمرين والذين ليس لديهم خبرة في مجال معين يسلكون اسلوب طريق وهو التقليد الأعمى فهذا المستثمر سواء كان في مجال الصناعة أو التجارة رأى مصنع قائم أو مستشفى أو محطة وقود ... الخ فقام

## تكمال الصناعات السعودية

هل يمكن أن يوجد تكامل بين الصناعات السعودية وكيف يمكن أن يخدم كل منتج الآخر.

عبدالله الزامل: بل كذلك يمكن أن يكون التاجر كمصنع والمصنع كمصنع وكما للتاجر وذلك بأن يكون هذا التاجر وكبيرة لادى الشركات العالمية في المملكة ويستورد الآلات والمعدات أو المكنان.

جزء كبير ممكن الغاء استيراده وتصنيعه محليا بجودة عالية لا تقل عن جودة المستورد (وبأسعار منافسة) ويمكن في حالة عدم موافقة الشركة الأجنبية أن تتدخل وزارة الصناعة - قسم الحماية والتشجيع - بالاتصال مع هيئة المواصفات والمقاييس



بنية اقتصادية مثبته وامنتان على المستقبل

# مصنع كابلات الاتصالات في جدة أول مصنع من نوعه في منطقة الخليج العربي

جدة - والشرق الأوسط من محمد ابراهيم محمد

مع اطلاقه الربع الأول من العام الميلادي المقبل سيبدأ مصنع كابلات الاتصالات في جدة عملياته انتاجية أولية من الكابلات الهاتفية بلاستيكية العزل قدرها ٨٠٠ ألف كيلو متر موصل معدني.

ومن هذه المنتجات مصنع الكابلات في المنطقة الصناعية بجهة والذي يعتبر من أكبر عشرة مصانع مماثلة في العالم وأكبر مصنع من نوعه في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهو عبارة عن مصنع صناعي يتكون من مصنع للفضائل النحاسية ومصنع مركبات الدائن البلاستيكية ومصنع للبركات والطبائير النحاسية.

هذا ويصرح المدير ومدير لجنائز نائب الرئيس للمبيعات العالمية بأن شركة الكابلات السعودية وشقيقها شركة ميدال في البحرين ستقومان بتزويد الولايات المتحدة بموصلات كوبرايلية تبلغ قيمتها خمسة ملايين دولار وأضاف أن مبيعات الشركة قد وصلت إلى ٢٢ دولة منها اليابان واليونان والهند وتركيا وإيطاليا ومصر وباكستان والتبانيا وغيرها.

ومن ناحية أخرى صرح الأستاذ مأمون

الرئيس المساعد لمصنع الاتصالات أن هذه الطقة المبدئية ستزود قديريا إلى مليون ٦٠٠ ألف كيلو متر وستزيد في المستقبل حسب حاجة السوق إلى أن تصل إلى مليون ٤٠٠ ألف كيلو متر موصل معدني شاملة بذلك كافة الاشكال والأحجام لهذه النوعية من الكابلات.

وذكر أن المرحلة الثانية من الانتاج ستكون كابلات الاليف البصرية بطلقة سنوية تقارب ما بين خمسة إلى ستة الاف كيلو متر ثم يلي بعد ذلك انتاج الاجهزة الالكترونية لمواجهة حاجة السوق المتطورة في مجال المراسلات والمستقبلات ومعدات الصوت واجهزة الإرسال المتعد والمتنقل.

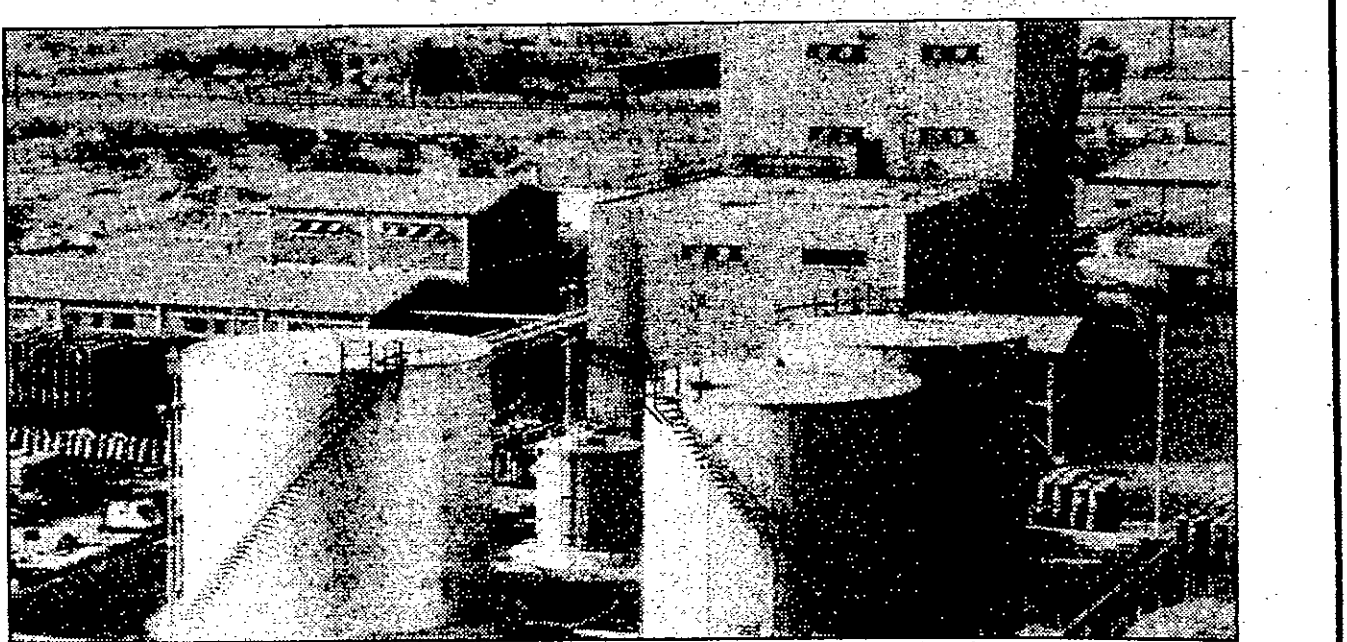
وتوقع السيد كسي أن يكون الطلب كبيرا على منتجات هذه الصناعة الواعدة التي ستغطي جزءا لا يسئ به من حاجة السوق المحلي الذي يشمل أيضا أسواق دول مجلس

التعاون الخليجي. وأضاف أن الشركة لديها عقود من وزارة البترول والثروة المعدنية كابلات الاتصالات الهاتفة شغل كمينتها حوالي ٦٠٠ ألف كيلو متر موصل معدني

وأشار الأستاذ كسي إلى أن منتجات المصنع مطابقة لمواصفات الوزارة من حيث الجودة النوعية وبأسعار منافسة وقد أن منتجات المصنع ملائمة تماما للبيئة ولتأثير طبيعة الأرض السعودية وأضاف أن الدراسات والأبحاث تجري بالاشتراك مع بعض الجامعات السعودية لتطوير مواد مناسبة للاستخدامات المحلية.

مشاركة خليجية

جدير بالذكر أن شركة الكابلات السعودية هي أكبر شركة صناعية خاصة في منطقة الشرق الأوسط ولها خمسة مصانع في جدة وثلاثة في تركيا كما أنها تمتلك ٥٠ ٪ من صناعة الاندليم في دولة البحرين.



رصة الانتاج لشركة السعودية لمنتجات الصناعية



رصة التحكم للعمليات

تعتبر الشركة السعودية للراتنجيات الصناعية الكاتبة بالكل ٢٦ طريق مكة القديم من أكبر الشركات في المنطقة العربية لإنتاج الراتنجيات الصناعية والبرمات التخليقية. إن الطاقة المتاحة للمصنع هي ١٨٥٠ طن والتي تغطي ٣ خطوط رئيسية لإنتاج عفاعات منفصلة وتنتج بقرخص خاص من شركة ايسلاند الأمريكية.

خطوط الانتاج: ١ - راتنجيات البولي إستر الغير مشبعة ٢ - راتنجيات الاكيد الخاصة بالمعدات ٣ - راتنجيات البترول والمستخدمة في المواد العازلة. كما تقوم الشركة بتوفير المواد الكيماوية المستخدمة في التطبيقات العملية كخدمة للعملاء.

الشركة السعودية للراتنجيات الصناعية المحدودة  
بناية الجليالي الدور الرابع - ش - حيل - جدة - ب. ص. ٧٧٦٦٤ - ٢١٤٧٢ جدة للملكة العربية السعودية فاكس: ١٠٢٠١٠١ أركان اس جي  
ت: ٦٥١٨٢٢ - ٦٥١٧٢٢

هكذا عنه الأصل



**الصناعات القائمة على البتروكيماويات  
من الأدوات المنزلية إلى النسيج مرورا بالأسمدة**

● ميناء جدة الاسلامى - احد موانئ تسويق المنتجات السعودية .



## كتاب اقتصاديات البترول

جدة - الشرق الأوسط :

المساعد كلية الاقتصاد والإدارة بجامعة الملك عبد العزيز بجدة . كما عمل كاستشار غير متفرغ في وزارة التخطيط .

وأخيرا يستعرض هذا الجزء دور قطاع النفط في نمو الاقتصاد السعودي ودور المملكة العربية السعودية في السوق العالمية للنفط .



أثارهذه التقلبات في أسعار البترول على الدول الصناعية والمصدرة والنامية غير المصدرة . ويستعرض الجزء الرابع من كتاب «اقتصاديات البترول» أهم الأبعاد الدولية والبيئية لموسوعات بترولية مثل نقل البترول بالانابيب والناقلات والتجارة بالبترول الخام وصناعة تكرير البترول ، والصناعات البترولية ، والمناخات الاقتصادية بين السوق الأوروبية المشتركة والمملكة العربية السعودية حول تصدير البترولكيماويات ، كما يتناول هذا الجزء موضوع الطاقة وتطور الموارد البترولية والإمداد الاقتصادي للعلاوة المتبادلة بين النفط والتأثير البيئي .

ولد مؤلف الكتاب الدكتور سيد فتحي أحمد الخولي عام ١٩٣٧م وتلقى تعليمه في المدرسة السعودية والتوجيه الإبتدائية والفرق المتوسطة والشألمية الثانوية بجدة وكلية الاقتصاد والإدارة بجامعة الملك عبد العزيز والتي إبتدته عام ١٩٧٧م للحصول على درجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة كولورادو بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٩م في اقتصاديات التنمية والتصنيع ثم حصل على درجة الدكتوراه من ذات الجامعة عام ١٩٨٤م في اقتصاديات الطاقة والبيئة واقتصاديات القوى البشرية . ويعمل حاليا كاستاذ

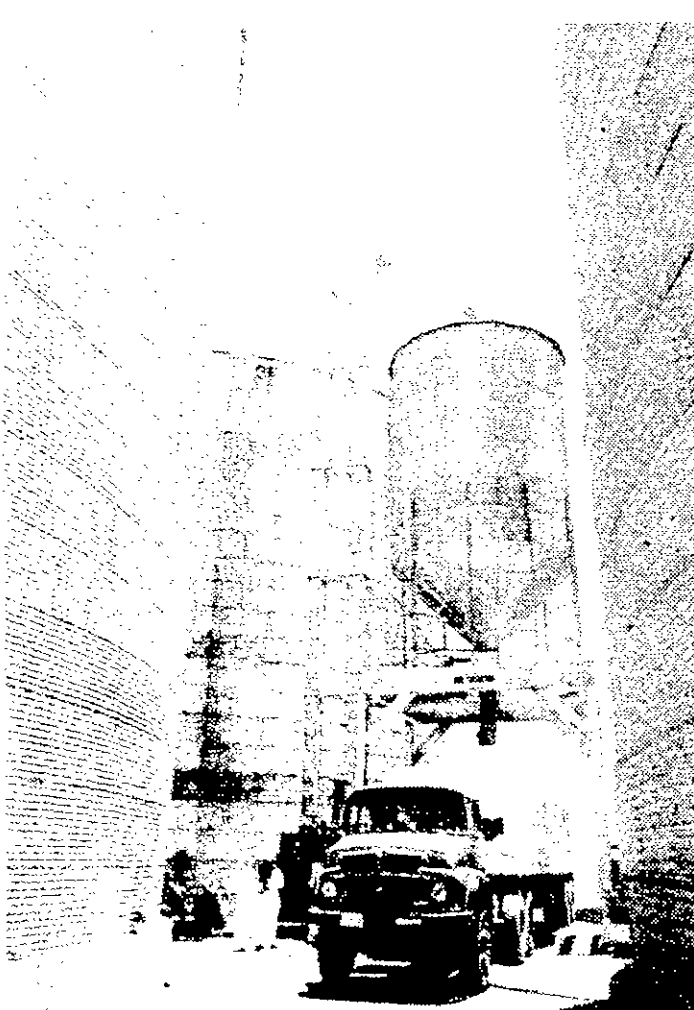
صدر عن دار حافظ للنشر والتوزيع في مطلع هذا العلم كتاب اقتصاديات البترول للدكتور سيد فتحي أحمد الخولي .. الإستاذ المساعد بقسم الاقتصاد بجامعة الملك عبد العزيز .

يهدف كتاب «اقتصاديات البترول» إلى تعريف المهتمين بإنتاج وتوزيع واستهلاك النفط والسياسات المختلفة المتعلقة بهذا المورد الحيوي عن طريق استخدام أدوات التحليل الاقتصادي مع الإشارة إلى الأبعاد غير الاقتصادية للنفط وتأثير النفط على العلاقات الاقتصادية والسياسية بين الدول المصدرة والمستهلكة في المنظمات الدولية والإقليمية مثل «أوبك» و«أوابك» وموكالة الطاقة الدولية، وأخيرا وليس آخرا بدور المملكة العربية السعودية ودول الخليج العربي الأخرى في السوق العالمي للنفط .

ويتناول الجزء الثالث قواعد تسعير النفط مع استعراض لتطورات أسعار النفط منذ اكتشافه تجاريا وحتى الآن مع التركيز على أهم الأحداث في كل عقد من الزمان .. حيث يبدأ بالبترول في الأربعينات مشيرا إلى القوة الاحتكارية للشركات البترولية ثم البترول في الخمسينات والتحرك .. البطء للسوق النفطية ، ثم البترول في الستينات ويظهر النفط كعنصر حيوي في التنمية في الدول النفطية ، وذلك حين من المفترض في إطار تنفيذ عملية التكامل الاقتصادي عدم منح تراخيص في دول الخليج العربية لإقامة مصانع جديدة لإنتاج مادة البترول يورثين الصلب .. أما بالنسبة للأواح الاندوم مصفاهة فإن الواقع يشير إلى أن الحاجة إلى هذه المادة يمكن تحقيقها بالتوسع في المصانع القائمة وعند البحث في مع تراخيص لإقامة مصانع جديدة يجب دراسة الجدوى والتأكد من الحاجة إلى إنتاجها بالاستفادة من تكوين القطع المعالج للمعالجة ، الذي يتكون عادة من البترول يورثين ، وتتحدد سمات مادة الخرج وسماكة الأواح ومواصفاتها طبقا لحسابات التصميم التي ترتبط بدورها بسعة المكان المطلوب وموقعه ودرجة الحرارة داخله وخارجه ، ونوعية المواد المستخدمة في التشييد وأسلوبه وشكل وأبعاد المكان والقرى الخارجية ، التي تؤثر على مادة الخرج ، وهذا يعني أن تكون الأواح والمصفاهات المنتجة متوافقة مع الطلب السائد في السوق .. إضافة إلى المنافسة للترقية في هذا المجال من قبل الصلب المجلد أو الصلب الذي لا يصدأ والمستوردة من الخارج وتقل محل الاندوم نظرا لأنها أرخص مع أن الاندوم الأفضل في مخازن التبريد والسيارات المبردة .

وتصل من هذا المجال إلى نتيجة هامة هي التأكيد على أن التكامل الصناعي يحتاج إلى دراسات دقيقة وهامة تشترك فيها جهات عديدة متخصصة وذات علاقة مباشرة .

## لكن لا يكون النفط مصدر الدخل الوحيد دول الخليج العربي تتجه الى التصنيع الشامل لتحقيق الأمن الغذائي الاهتمام بصناعات متقدمة



صوامع الحبوب لتحقيق الأمن الغذائي

المملكة خلال عام ١٩٨٧م مايزيد عن ٢٠٦٢ مصنعاً تعمل في كافة مجالات الصناعات بدوياً من الصناعات المعدنية والغذائية والجلود والاثاث وحتى صناعة الأعلات والمواد البلاستيكية وغيرها وحقق نوعيات جيدة جدا من الانتاج بمواصفات عالية الجودة تفوقت على مثيلتها المستوردة .

## أهمية البطاقة الاقتصادية للمواطني دول مجلس التعاون

الرياض - الشرق الأوسط :

من أمين بركات :



يقول السيد عبدالعزيز احمد التركي السديري رجل الأعمال السعودي أن البطاقات الاقتصادية للتوزيع تعتبر من أهم التسهيلات التي تؤمن لمواطني دول مجلس التعاون الخليجي المزيد من التسهيلات في كل مايتعلق بحياتهم اليومية سواء ما كان يتعلق بالمواصلات أو بالمواد الغذائية أو مكاتب سيارات الاجرة وغيرها من جهات الخدمات التي نفس حياة المواطن فهي في محلها تهدف إلى تأمين التخفيض وتشتت روابط حمية بين التاجر والمستهلك وتيسير اسباب العيش الرغيد .

بدأت فكرة هذه البطاقة في السوق السعودي بعد دراسة مستفيضة عن الأسواق التجارية وأسعار البضائع والخدمات التي تقدم بها تلك المؤسسات المستفاد من هذه البطاقة يدفع أكثر وأنه لابد من إيجاد وسيلة لتخفيف أعباء المعيشة عليه .. وخاصة ذوي الدخل المحدود منهم وحرصت الشركات القائمة على إصدار هذه البطاقة على ابتكار وسيلة لفتح التاجر للأسواق في هذا الهدف بطريقة علمية حديثة تتماشى مع عمر النهضة والتقدم الذي نعيشه .. فمن هنا بدأت الحاجة إلى إنشاء بطاقة الأسرة الاقتصادية التي تؤدي هذا الغرض ويحقق من ذلك الأمن

● تطوير الصناعات الغذائية يستلزم بالضرورة تطوير صناعة التنبؤ والتخفيف نظرا لأن معظم المواد الغذائية المصنعة تحتاج إلى نوعية محددة من التمتع والتقليد للمحافظة على الشروط الصحية المصنعة .. الاهتمام بصناعة المواد الغذائية بأنواعه ومنها العجوات المكونة من الدوائر والمواد الورقية باعتبار أن مواردها الأولية متوفرة محليا .

### اتجاه شامل

والصناعات الغذائية نموذج لتوجه شامل إلى تحقيق التكامل الصناعي الخليجي في مختلف المجالات ويؤكد ذلك وزير التنمية والصناعة في دولة البحرين بقوله لجنة «التجارة» التي تصدرت جده : «كنا نؤمن ومازنا بأن إقامة المصانع المشتركة المساهمة بين دول المنطقة الخليجية هي ركيزة أساس في التعاون بين الدول وذلك توفيرا للجهود والأموال ، ودعما للجهود المشتركة في إقامة حرج صناعية مشتركة يكون لها الأثر التسويقي في مواجهة سياسة الدول الأخرى ، حيث أن قضية تسويق المنتجات الوطنية في دول الخليج تواجه الكثير من العقبات والصعوبات في دخولها إلى بعض الأسواق ، وفي حالة إقامة مشاريع مشتركة فإن التنسيق بلاشك سيكون له دور فعال ومؤثر في النهوض بترك الصناعات وتدعيم قدراتها التنافسية والتسويقية ، .

### السعودية الأولى :

وطبيعى أننا لو عدنا إلى البحث في فكرة الخروج من دائرة الاعتماد على النفط كمصدر وحيد للنقل وحاولنا التعرف على ملحقة دول الخليج العربي في هذا المجال من تقدم ونجاح لوجدنا أن المملكة العربية السعودية تعتبر النموذج الأول .. جزرا إذ استطاعت أن تكون خلال سنوات قليلة قاعدة صناعية واسعة وهامة .. جميع أنحاء البلاد حتى بلغ عدد المصانع المنتجة في المنطقة

● العمل على إقامة صناعة متطورة للحبوب سواء رغيف الخبز أو المنتجات الكسرة التي يتم تصنيعها من القمح والحبوب الأخرى وتشكل أصنافا غذائية رئيسية في منطقة الخليج العربي بحيث يتم توجيه الاستثمارات إلى هذا المجال والاستفادة الكاملة من الانتاج المحلي من الحبوب التي أخذت دول المنطقة تحقق النجاحات الأخرى مجال زراعة وخاصة المملكة العربية السعودية .

● دعم صناعة الألبان ومشقتها نظرا لأهميتها بين الصناعات الغذائية والتوسع فيها وصولا إلى الاكتفاء الذاتي سواء لكل دولة على حدة أو لمجموعة الدول مع بعضها ، والتركيز على تدعيم الحليب المبستر المنتج بفيما بين ١٠ د . س ، ومعظم الحديد لتتحقق فيه القيمة الغذائية الكاملة .

● الاهتمام الجيد بصناعة أغذية الأطفال التي تحتاج لعناية خاصة من قبل وزارات الصحة والصناعة وإيجاد مواصفات خاصة لها مع الاعتماد على المواد الأولية المنتجة محليا في صناعتها لدخولها كاملة أودخلات للصناعات الغذائية فقد انضمت في إطار الدعم والتشجيع والتوسع نظرا لأهميتها في تحسين نوعية الثروة الحيوانية بما يضمن صناعة جيدة في مجال اللحوم .. وبما يضمن الوصول إلى نوعية جيدة من الانتاج مع الاستفادة من ترخيص استهلاك المياه السطحية ، وكذلك الجوفية وتحسين المراعي الطبيعية كونها تشكل مصدرا غذائيا رئيسيا مع الأعلاف .

● تطوير الصناعات الغذائية يستلزم بالضرورة تطوير صناعة التنبؤ والتخفيف نظرا لأن معظم المواد الغذائية المصنعة تحتاج إلى نوعية محددة من التمتع والتقليد للمحافظة على الشروط الصحية المصنعة .. الاهتمام بصناعة المواد الغذائية بأنواعه ومنها العجوات المكونة من الدوائر والمواد الورقية باعتبار أن مواردها الأولية متوفرة محليا .

● التوجه إلى إقامة صناعة متخصصة للحوم بالتعاون مع دول مجلس التعاون تعتمد أساسا على الانتاج المحلي الزراعي أو غير الزراعي ومن ثم المواد المستوردة .

● العمل على تطوير عملية تصنيع وجمع وحفظ وتسويق الاسماك والحيات البحرية لترشيد الاستفادة من غلة الصيد محليا وبحريا وماليا .

● إيجاد مجالات صناعية للتصدير وتطوير وسائل التصنيع القائمة والعمل على إدخال التور كروا أولية في الصناعات الغذائية القائمة والمنشأة اعتمادا على أن النخيل يعتبر ثروة زراعية هامة في دول مجلس التعاون التي تملك عددا كبيرا من أشجار النخيل وتطو أفضل أنواع الثمار من الناحية الغذائية في العالم .

● التوجه إلى إقامة صناعة متخصصة للحوم بالتعاون مع دول مجلس التعاون تعتمد أساسا على الانتاج المحلي الزراعي أو غير الزراعي ومن ثم المواد المستوردة .

● العمل على تطوير عملية تصنيع وجمع وحفظ وتسويق الاسماك والحيات البحرية لترشيد الاستفادة من غلة الصيد محليا وبحريا وماليا .

● إيجاد مجالات صناعية للتصدير وتطوير وسائل التصنيع القائمة والعمل على إدخال التور كروا أولية في الصناعات الغذائية القائمة والمنشأة اعتمادا على أن النخيل يعتبر ثروة زراعية هامة في دول مجلس التعاون التي تملك عددا كبيرا من أشجار النخيل وتطو أفضل أنواع الثمار من الناحية الغذائية في العالم .

● التوجه إلى إقامة صناعة متخصصة للحوم بالتعاون مع دول مجلس التعاون تعتمد أساسا على الانتاج المحلي الزراعي أو غير الزراعي ومن ثم المواد المستوردة .

● العمل على تطوير عملية تصنيع وجمع وحفظ وتسويق الاسماك والحيات البحرية لترشيد الاستفادة من غلة الصيد محليا وبحريا وماليا .

● إيجاد مجالات صناعية للتصدير وتطوير وسائل التصنيع القائمة والعمل على إدخال التور كروا أولية في الصناعات الغذائية القائمة والمنشأة اعتمادا على أن النخيل يعتبر ثروة زراعية هامة في دول مجلس التعاون التي تملك عددا كبيرا من أشجار النخيل وتطو أفضل أنواع الثمار من الناحية الغذائية في العالم .

● التوجه إلى إقامة صناعة متخصصة للحوم بالتعاون مع دول مجلس التعاون تعتمد أساسا على الانتاج المحلي الزراعي أو غير الزراعي ومن ثم المواد المستوردة .

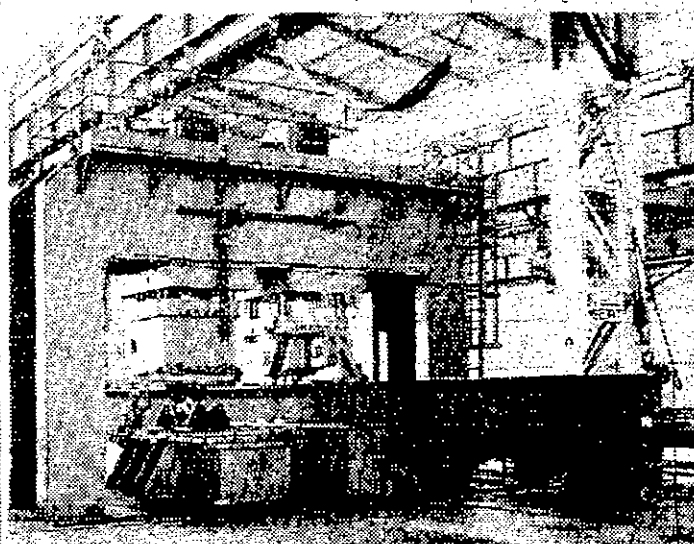
● العمل على تطوير عملية تصنيع وجمع وحفظ وتسويق الاسماك والحيات البحرية لترشيد الاستفادة من غلة الصيد محليا وبحريا وماليا .

● إيجاد مجالات صناعية للتصدير وتطوير وسائل التصنيع القائمة والعمل على إدخال التور كروا أولية في الصناعات الغذائية القائمة والمنشأة اعتمادا على أن النخيل يعتبر ثروة زراعية هامة في دول مجلس التعاون التي تملك عددا كبيرا من أشجار النخيل وتطو أفضل أنواع الثمار من الناحية الغذائية في العالم .

● التوجه إلى إقامة صناعة متخصصة للحوم بالتعاون مع دول مجلس التعاون تعتمد أساسا على الانتاج المحلي الزراعي أو غير الزراعي ومن ثم المواد المستوردة .

● العمل على تطوير عملية تصنيع وجمع وحفظ وتسويق الاسماك والحيات البحرية لترشيد الاستفادة من غلة الصيد محليا وبحريا وماليا .

## التكامل الصناعي لدول الخليج العربية ضرورة ملحة صناعة مواد العزل الحراري نموذج قائم للدراسة



● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

المتخفة وخاصة العزل الحراري الممتاز ، كما توفر سوقا لمنتجات صناعية دقيقة الاندوم بالنسبة من الأواح والمصفاهات ، وتوسع من قاعدة استهلاك البترول يورثين التي تشجع نول المصانع انتاجها ، وباعتبار أن انتاج البترول يورثين هو استبدال البترول للتقليد المعتمد على استخدام البترول بالقطيع للعدنية ، من الاندوم أو غيره المشعرة بمواد العزل الحراري سابقة التجهيز خاصة في بناء المصانع والورش ومخازن التبريد بالاعتماد على انخفاض الكبر في تكاليف البناء من حيث المواد والمعالجة اللازمة والسعة الكبيرة في التنبؤ حيث تتم تهيئة الهياكل المعدنية ومن ثم تركيب الأواح سابقة التجهيز سواء من الداخل أو الخارج ، ثم جمال المنظر ووقت الذي يؤخذ في الاعتبار عند انتاج الأواح سابقة الصنع لتتناسب مع أشكال والوان الديكور المطلوبة ، إضافة إلى قدرة المشاهات القائمة بهذا الأسلوب على التحمل مقارنة بالمشاهات القائمة بالأسلوب التقليدي ، ومع سهولة الصيانة وسرعته حيث تتم عملية استبدال الأواح بأقل جهد وبتكاليف مناسبة عندما يتطلب الأمر ذلك .

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

جدة - مكتب « الشرق الأوسط » من حاتم صديق  
قد يحتاج الحديث عن النهضة الصناعية في منطقة الخليج العربي إلى الكثير لترتيب الخطوات بعد أن تقدمت كثيرا ، ومتابعة مراحل التطور التي مرت بها هذه النهضة حتى وصلت إلى المرحلة التي هي فيها الآن ، والتي تختلف مقاييس تقدير مستوياتها وسرعة نموها ليس بين مصنع وآخر ، وإنما بين هيئة وأخرى أو بمعنى أشمل بين دولة خلدجنة وأخرى ، وأن كل ليس من المصعب أن نقارن بين دول المنطقة على أساس العدد العام للمصانع ، وإنما الصحيح أن تكون المقارنة على أساس النتائج التي تحقها حركة التطور الصناعي الشامل في كل دولة خليجية وانعكس هذه الحركة على مستوى الحياة العامة للإنسان وأثرها في الانتاج المتنوع وعملية التصدير والاستيراد وتحقيق الفائدة للمجاعة الوطنية داخليا وخارجيا .

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي

● مصنع نموذجي لتحقيق التكامل الصناعي الخليجي



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا النَّفِيرُ الْمَلِكُ الْمُجْتَمِعُ إِلَيْنَا بِإِذْنِ اللَّهِ وَرِضَايَا خَلْفَاءِ عِبَادِهِ وَأَنْجَلِي

بِسْمِ اللَّهِ الْعَظِيمِ

مجلس إدارة  
شركة المصافي العربية السعودية  
(ساركو)

يرفع أحرارًا تقاضي إلى

خادم الحرمين الشريفين

الملك فهد بن عبد العزيز حفظه الله

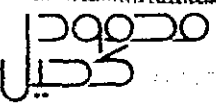
والإسماعيل بن محمد بن عبد الله بن فيصل

والإسماعيل بن فيصل وعائلته

والأسرة الملكية الكريمة وإلى الشعب السعودي ذ وفاة الفقيد صاحب السمو  
الملك الأمير

محمد بن عبد العزيز آل سعود

تغمده الله بواسع رحمته وأبكنه فسيح جناته. إننا لله وإنا إليه راجعون



محمد بهاء الدين

## سستونو

شريعة. تمكنت الدعاية  
الصهيونية من ان تصلق بها كل  
الصفات الكريهة  
فلما داعي لدق الطبول فريما  
كان خير شيء يفعلونه من اجبتنا ان  
يبقوا في حالهم وبتكونا في حالنا  
امريكا لا تؤثر في سياساتها الا  
الحقائق على الارض. في المنطقه.  
وليس صلات النسب بموغلف هنا  
او هناك.

the 1990s, the number of people in the United States who are 65 years of age or older is projected to increase from 20 million to 30 million, and the number of people 75 years of age or older is projected to increase from 10 million to 15 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 85 years of age or older is projected to increase from 2 million to 4 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 90 years of age or older is projected to increase from 500,000 to 1 million (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 95 years of age or older is projected to increase from 100,000 to 200,000 (U.S. Census Bureau, 1997). The number of people 100 years of age or older is projected to increase from 10,000 to 20,000 (U.S. Census Bureau, 1997).





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ يَا أَيُّهَا النَّفْسُ الْمَطْمَئِنَّةُ ارْجِعِي إِلَىٰ رَبِّكِ رَاضِيَةً قَانِتَةً وَأَدْخِلِي عِبَادِي وَأَخِيَّتِي

بقلوب راضية بقضاء الله وقدره نتقدم بأحر التعازي وصادق المواساة .. إلى

خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز المفدى

وإلى صاحب السمو الملكي الأمير  
سلطان بن عبد العزيز  
النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام

وإلى صاحب السمو الملكي الأمير  
عبد الله بن عبد العزيز  
ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني

وإلى صاحب السمو الملكي الأمير  
سعود بن نايف بن عبد العزيز

وإلى صاحب السمو الملكي الأمير  
فهد بن عبد الله بن عبد الرحمن آل سعود

وإلى جميع أفراد الأسرة المالكة .. وإلى الشعب السعودي الكريم في وفاة الفقيد صاحب السمو الملكي الأمير:

محمد بن عبد العزيز بن عبد الرحمن آل سعود

تغمده الله الفقيد بواسع رحمته واسكنه فسيح جناته

"إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاغِبُونَ"

شركة محمد جميل الدهلوي

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ يَا أَيُّهَا النَّفْسُ الْمَطْمَئِنَّةُ ارْجِعِي إِلَىٰ رَبِّكِ رَاضِيَةً قَانِتَةً وَأَدْخِلِي عِبَادِي وَأَخِيَّتِي

"صدق الله العظيم"

يتقدم

عبد الله سعيد بقشان واخوانه

بأحر التعازي وأصدق المواساة إلى خادم الحرمين الشريفين

الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود

وإلى حضرة صاحب السمو الملكي الأمير

وإلى حضرة صاحب السمو الملكي الأمير

سلطان بن عبد العزيز

عبد الله بن عبد العزيز

النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع والطيران والمفتش العام

ولي العهد والنائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني

وإلى صاحب السمو الأمير فهد بن محمد بن عبد العزيز واخوانه

وإلى أفراد الأسرة المالكة والشعب السعودي

بوفاة المرحوم صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن عبد العزيز آل سعود

الذي وافته المنية صباح يوم الجمعة ١٦ ربيع الثاني ١٤٠٩ هـ  
سائلين الله سبحانه وتعالى أن يتغمده الفقيد بواسع رحمته ويسكنه فسيح جناته ويلهم آله وذويه الصبر والسلوان

"إِنَّا لِلَّهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاغِبُونَ"

















## مستشفى دلة

عناية صحية فائقة  
تحت إشراف استشاريين وأخصائيين  
شامل جميع التخصصات

هاتف: ٤٥٤٥٧٧٧

### الطب الباطني الأمراض الباطنية القلب والأوعية الدموية

تحت إشراف

د. مهيوب بال صودي  
أخصائي أول أمراض باطنية  
عضو الكلية الملكية - بريطانيا

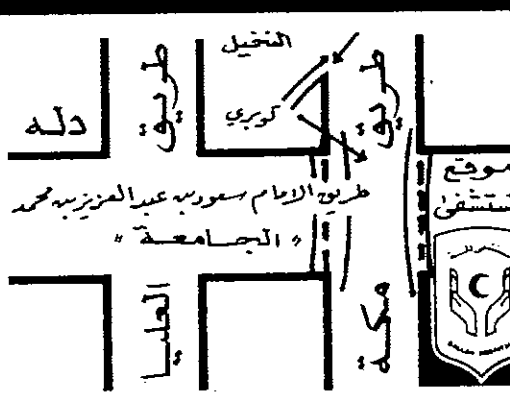
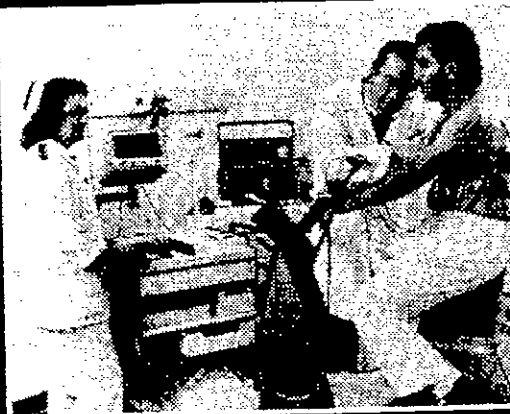
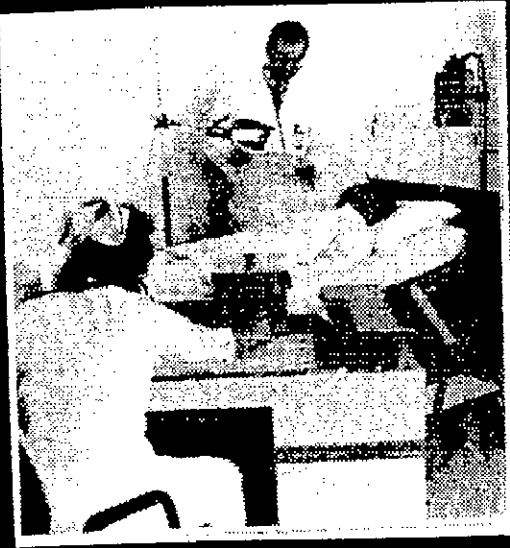
د. مصطفى يسوي  
أخصائي أول قلب  
زمالة أمراض القلب - جامعة فينسا - النمسا

- \* فحص وظائف الرئة
- \* تخطيط القلب بالمبيوتر
- \* تخطيط القلب بالأشعة النووية
- \* تخطيط القلب تحت جهد
- \* تخطيط القلب المتواصل بجهاز (مولتر)
- \* قريبا فحص القلب بالموجات فوق الصوتية الملونة مع الدبلر

خدمة طوارئ ٢٤ ساعة



حي النخيل - شمال غرب دلة - ص.ب. : ٨٧٨٣٣ الرياض ١١٦٥٢ فاكس : ٤٥٤٥٢٥٣ تليكس : ٤٥٧٣٠٥ S.J



صالح خليفة

### الامير فيصل يشهد المباراة النهائية لكأس الاتحاد

الرياض - مكتب الشرق الأوسط  
يشهد الامير فيصل بن فهد بن عبدالعزيز الرئيس العام لرعاية الشباب ورئيس الاتحاد السعودي لكرة القدم المباراة النهائية لكأس الاتحاد السعودي لكرة القدم بين نادي الهلال ونادي النصر في استاد الملك فهد الدولي بالرياض مساء اليوم السبت الموافق ١٤٠٩/٤/٢٢ هـ وسيقدم بتسليم الكأس والميدالية الذهبية وملبغ مائة الف ريال ١٠٠.٠٠٠ لصاحب المركز الاول والميدالية الفضية وملبغ خمسة وسبعون الف ريال ٥٧.٠٠٠ لصاحب المركز الثاني والميدالية البرونزية وملبغ خمسون الف ريال ٥٠.٠٠٠ لصاحب المركز الثالث.

وقد تم امس في مقر الاتحاد السعودي لكرة القدم اجراء القرعة على الملعب الذي ستقام عليه المباراة النهائية وذلك بحضور مندوبي نادي الشباب نايف مريوق والتشادي الاهلي غازي ناصر واسفرت عملية القرعة عن اقامة هذه المباراة على ملعب الرئاسة العامة لرعاية الشباب بالرياض.

وتجدر الإشارة الى ان فريق الشباب يحمل لقب هذه البطولة ويسعى جاهدا للفوز بها مرة أخرى بينما عاد فريق الاهلي بعد تنظيم صفوفه الى خطوته المهيمة ليشكل خطرا حقيقيا على الشباب هذا يصعب التكون بنتيجة هذه المباراة قبل اطلاق الحكم لسفارتها النهائية.

## لا يوجد من يسد فراغ خليفة بعد اعتزاله الاتفاق قادر على تحقيق البطولات

جدة - مكتب الشرق الأوسط  
من عبد اللطيف ابو علامه  
النوخذة... المعلم... المهندس... وغيرها الكثير من الاتفاق اطلقت على قائد فريق الاتفاق - بطل العرب - اللاعب المخضرم صالح خليفة ٣٦ عامًا الذي تمكن بمواهبه وخلقته والزماته ان يحقق رقما قاسيا في الاستمرار في الملاعب السعودية والعربية ففي كل مرة ترتفع فيها الاصوات مطالبة باعتزاله كان يعود فريضة ببطولة بعجز غيرة عن تحقيقها. الشرق الأوسط التفت صالح خليفة في هذا الحوار في ليلة التكريم التي اقامها السيد هشام حافظ لفريق الاتفاق.

يعني لك؟  
- فوزكم بالبطولة العربية ماذا يعني لكم؟  
- فوزنا بالبطولة الاندية العربية يعني الكثير ليس في انا فقط وإنما لكرة السعودية أولا. تحقيق الاتفاق للبطولة دليل تطور الكرة السعودية ورفي مستواها الفني. كما انه دليل على تفوق المدرب واللاعب السعودي. ولا تنس ان البطولة الماضية التي اقيمت في الرياض كان نادي الاتحاد السعودي الاحق بها الا انها فقدت منا. والحمد لله استطعنا اعادتها للسعودية.

في صلاتي مع فريق الاتفاق  
- فورا بعد اعتزاله؟  
- بالعكس أنا لا اريد ان هناك لاعبي سيكتفون بفرغ او تأثير على فريق الاتفاق حتى ولو كان هناك لاعبي بارزين صفوف الفريق فان الجماعة التي تميز فريق الاتفاق والتي اشتهر بها تفاني على غياب اي لاعب في الفريق مهما كان بارزا.

تعزيز فريق الاتفاق بالجماعية  
دون سائر الفرق ما استلبه؟  
- كما ذكرت لك سابقا قبل الجور الاسري الذي يسود علاقة اللاعبين ببعضهم البعض هو سر تميز الاتفاق. قد اكون متفاديا اذا ذكرت لك مدى الاندفاع الذي يتجلى به لاعبو الاتفاق. فمثلا لو ان هناك لاعبا في مواجهة المرعى ويملكه التسجيل بنسبة كبيرة ويوجد زميلا آخر يملك نسبة اكبر من التسجيل فانه يفضل ان يعمر الكرة الى زميله دون تردد. كما ان روح الفريق الواحد التي تنسج على لاعبين والاحلاص للشعار دون النظر للنواحي الاخرى سواء كانت مادية او معنوية.

### شركة وطنية

ترغب في تعيين

مدير إدارة  
تحت إشراف

بالشروط التالية:  
١- كفاءة عالية في العمل الإداري أو معملية.  
٢- خبرة في مجال العمل الإداري أو معملية.  
٣- إلمام تام باللغة الإنجليزية أو الفرنسية.  
٤- إلمام تام بالكمبيوتر.  
٥- إلمام تام بالادارة المالية.

م. ١٥٥٨٦ / ص. ب. ١١٤٥٤  
الرياض

بسم الله الرحمن الرحيم  
«صدق الله العظيم»

بقلوب مؤمنة بقضاء الله وقدره  
تتقدم  
أرامكو وموظفوها  
بأصدق التعازي إلى مقام

خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز

والي ولي عهده الأمين نائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني  
صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن عبد العزيز  
والي النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع والطيران والمفتش العام  
صاحب السمو الملكي الأمير سلطان بن عبد العزيز

وإلى كافة أفراد الأسرة الملكية الكريمة  
في وفاة عميد الأسرة المالكة صاحب السمو الملكي الأمير

محمد بن عبد العزيز آل سعود

سائلين الله أن يتغمد الفقيد بواسع رحمته ويسكنه فسيح جناته  
«إن الله وإنا إليه راجعون»















## على طرف قلم

## أبيض وأسود

والموعظة الحسنة ورسومنا لنا ببيع الصور عن صفات التقوى والجود والشجاعة وعفة النفس واللسان.

ولعل ما قاله العتابي في اجمل الطلب بسوق البنايات لا من ادب قوم ذهبا ولكن بقيت آثاره شاهدة على ثروات انساني نمت جذوره في شربة صالحة. قال العتابي: «إن طلبت حاجة إلى ذي سلطان فاجعل في الطلب اليه، وإياك والإحاح عليه، فإن الصالح يكلم عرشك، ويريق ماء وجهك، فلا تأخذ منه عوضا لما يأخذ منك، ولعل الإحاح يجمع عليك اخلاق الوجه، وحرمين النجاس، فإنه ربما مل المطلوب اليه حتى يستخف بالطلب».

وإذا كانت كلمات العتابي توحى البنايات بيرة المعلم الجاد الذي إذا خالفت له امرأ يلبث بالويل والثبور وعظائم الأمور فاسمعوا هذه الطريقة التي رواها الشيباني (ابو عمرو اسحاق بن مرار) بين المنصور وأخيه السمان المحدث. فقد كان أبو جعفر المنصور أيام بني أمية إذا دخل البصرة دخل مستترا، فكان يجلس في حلة من السمان، فلما افترقت الخلافة إلى أبي جعفر زاره أخوه، فحجب به وقربه وسأله عن حاجته. فقال أخوه: «داري مهتمة، وعلي أربعة آلاف درهم، وأريد أن يبنى محمد ابني بجياله، فانه له جعفر المنصور ياتني عشر ألفا»، قد قضيت حاجتي يا أخوه، فلا تأتينا طلبا، فخذها وارحل.

ومر عام، عاد بعده أخوه لزيارة الخليفة، فلما رآه أبو جعفر قال: ما جاء بك يا أخوه؟ قال جئت مسلما، قال: أتيتني في خدي أنت جئت طلبا، قال: ما جئت إلا مسلما، قال: قد أمرناك يا بني عشر ألفا، وأذهب فلا تأتينا طلبا ولا مسلما، فخذها وارحل. ومن عام آخر عاد أخوه لزيارة الخليفة، فقال له الخليفة: ما جاء بك يا أخوه؟ قال: أتيت عذرا، قال: أتيتني في خدي أنت جئت طلبا، قال: ما جئت إلا عذرا، قال: قد أمرناك يا بني عشر ألفا، وأذهب فلا تأتينا طلبا ولا عذرا، فخذها وارحل.

فلما مضت السنة أقبل، فقال له ما جاء بك يا أخوه؟ قال: دعاء كنت أسمعك تدعو به يا أمير المؤمنين، جئت لأتبعه، فضحك أبو جعفر وقال: أتيت عذرا، قال: أتيتني في خدي أنت جئت طلبا، قال: ما جئت إلا عذرا، قال: قد أمرناك يا بني عشر ألفا، وأذهب فلا تأتينا طلبا ولا عذرا، فخذها وارحل.

ووجدت في قلعة أخوه وسلمة أبي جعفر ما دفعني إلى الابتسام ودفع القلم دفعا بين يدي.

حكمة اليوم: قال النبي صلى الله عليه وسلم إذا أردت أن تعلموا ما للبعد عند ربك، فأنظروا ما يتبعكم من حسن الثناء.

فوزية سلامة

ثارت عن أفلاطون أنه قال: عقول الناس مدونة في أطراف أقلامهم وظواهر في حسن اختيارهم. وأن دل قول أفلاطون على شيء فأنما يدل على سطوة القلم في يد الكاتب، وسطوة الكلمة المكتوبة على بيده من يقراها. فالقاري يقبل دعوة مفتوحة إلى عالم الكاتب الفكري وكأنه يبحث عن شخصيته ويحل ما اختار من أفكار. فلا شك أن الفكرة التي يختارها الكاتب في أي زمان أو مكان هي دليل على الذوق العام من ناحية، وميول الكاتب وثقافته وما يحب وما يكره وما يخفي وما يظهر من تلميحة أخرى.

وعندما يسك الكاتب بالقلم لا يعلم بالتحديد الباحث على اختيار فكرة ما تفضيلا على كل فكرة سواها. الدافع الأول هو أن المعنى يجيبه، ولذلك يجد نفسه عتقا على الفكرة يستعرضها ويختار من جوانبها ما يبعث على كمال الأخلاق أو ينهي عن فعل المنكر، أو يكشف عن نزعة من نوازع البشر. والكاتب عادة يخاطب قارئا افتراضيا ويتمنى أن تمتد بينهما جسور من التعارف والتألف، وأن يستمد القاري من الكلمة المكتوبة أو يحكيها أو يتأدب بها أو يستمتع بطرافتها أو يثرى بقيمتها الدفوية.

والبحث عن كتب التراث يجد بينها ثروات ضخمة من الآداب المختلفة: شعر ونثر وخطب وأمثال وحكم ونوادر وفكاهات. ولأنك إن الإلمام بهذا التراث الضخم امر قد يستغرق عمرا بأكمله. ولذلك يظل الاختيار هو السبيل المالح للقاري العادي والذي يشعر بأن ما يربطه بسيرة الكاتب والادباء في العصور الماضية هو حبل طويل يمتد عبر المسافات الزمنية والجغرافية ومتغيرات الثقافة والتاريخ والذوق العام.

ثارت عن ابن عبد ربه أن العرب كانوا يستحقون حوائجهم بركعتين يقولون فيها: اللهم بك استنجح وباسمك استفتج. وبمحمد بن عبد الله توجه. اللهم ذل في صعوبته، وسهل في حزنه، وارزقني من الخير أكثر مما أرجو، وأصرف عني من الشر أكثر مما أخاف. فإذا بالخطبة تتنثر اجنحتها حولي والسرور يحتوي بي. فقد اكتشفت أنه دعاء علمي إياه أبي وأوصاني أن ادع به سرا إذا مسني خوف من مكروه، وهو دعاء قد علمته ابنتي عن أبي، ولأنك إن قارئ الأسر، لا يختلف عن قارئ اليوم وكنتية هذه السطور إلا في المسألة الزمنية التي تفصل بينهما. فلا دوام إلا لوجه الله ولا قضاء لحاجة إلا بآياته ولا أمن من خوف إلا من عنده ولا رد لشئ إلا بسطوته.

هذه العقيدة شابت لا تتغير مهما تغيرت الثقافات والعصور والأزمنة. ولأنها ثابتة ثبوت البقن فهي تحرك ضمائر الناس وتتحكم في شؤونهم وتغترف من منابع الخير في قلوبهم وترطبهم بمن سبقهم ومن يلحقون بهم. وقد ترك لنا العرب الأقدمون الكثير من الحكمة



عملية جريئة لانقاذ حوت  
قام أحد الغطاسين الأمريكيين في مدينة أورلاندو في ولاية فلوريدا بعملية جريئة لانقاذ حوت جنح إلى الشاطئ وققد توارنه. وقد تمكن الغطاس من إعادة الحوت إلى الماء وظل معه إلى أن اطمأن إلى سلامته.

● كليف ريتشاردز - الممثل البريطاني العالمي سيويف إلى الشاشة الفضية في فيلم من إنتاج بريطاني - أمريكي مشترك سينزل إلى دور السينما في موسم الصيف المقبل.

● كلوديا كاردينالي - الممثلة الإيطالية تصل إلى لندن في نهاية شهر ديسمبر (كانون الأول) المقبل في زيارة خاصة.

● ريتا هليوارث - الممثلة الأمريكية الراحلة ستظهر قصة حياتها في فيلم من إنتاج أمريكي - إيطالي مشترك، وتتسلم دور الممثلة الراحلة.

● عصام الرحبي - الممثل اللبناني سيقيم خلال فصل الصيف المقبل جولة فنية في الولايات المتحدة الأمريكية.



كلوديا كاردينالي



ريتا هليوارث

● الشيخ إبراهيم الدجيج الصباح رئيس الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية في الكويت غادر الكويت متوجها إلى سنغافورة لحضور معرض الزراعة والأسماك الذي يقام هناك.

● الشيخ ناصر محمد الأحمد وزير الشؤون الاجتماعية والعمل في الكويت يصل إلى القاهرة خلال الشهر المقبل على رأس وفد كويتي، في زيارة تستمر عدة أيام.

● هيلين نوروميلي الممثلة الفرنسية جرى انتخابها عضوة في الأكاديمية الفرنسية. وهي المرأة الثانية التي تدخل الأكاديمية بعد الكاتبة مارجريت يورستر التي انضمت إليها منذ ثمانية أيام.

● عبد العزيز يبرقدار رجل الأعمال السوري وصل إلى لندن في زيارة عمل تستمر أسبوعا يقام بعدها في باريس قروما.

● عمال الدين تاليت من متسوبي مستشفى الدكتور سليمان فقيه جيدة تم زفافه على الأخت سهر محمد أمين في قاعة مسرح بالاسكندرية.

● دياب جمل الدين دبالي مسؤول الصيانة بمؤسسة القديس بالرياض احتفل بزفافه إلى الأخت سهر مشاهم كاشفة في حفل بهيج أقيم في الرياض.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض يحتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الزميل فيصل القوم من أسرة تحرير الزميلة جريدة «اليوم» السعودية ومدير مدرسة القديس بالرياض احتفل يوم الخميس المقبل في فندق الكارلتون بزفافه إلى الأخت سهر المشاهم.

● الأمير فيصل بن فهد بن عبد العزيز الرئيس العام لرعاية الشباب استقبل أمس وزير الشؤون الدينية في الجمهورية التونسية سفير تونس السابق في الملكة قاسم بوسنينة بمناسبة انتهاء فترة عمله في الملكة.

● صاحب زاده يعقوب خان وزير الخارجية الباكستاني استقبل السيد عتيق ناصر البدر سفير دولة قطر لدى باكستان. وتم خلال القابلة استعراض العلاقات الثنائية بين دولة قطر وباكستان وسبل دعمها.

● الدكتور علوي درويش كمال وزير البترول والنفات السعودية التي في مكتبه بالسفارة الهندي بالرياض عشرين عزيز وجري التباحث حول دراسة التعاون بين البلدين في مجال الاتصالات وسبل تطويرها.

● هاري دين ستانفورد الممثل الأمريكي الذي اشتهر بدوره في فيلم «باريس، تكساس» يلعب دور البطولة في فيلم «صانع السورخ» الذي جرى تصوير أحداثه في بريطانيا.

● أمين غنيم الوزير الفوض الجديد في السفارة المصرية وصل إلى الرياض مباشرة عمله، وسبق لغنيم أن تولى عسداً من المناصب الدبلوماسية المصرية في أمريكا اللاتينية وأوروبا وأفريقيا.

● وهيب إبراهيم المامي المحامي عاد إلى جدة بعد حضوره دورة التدريب الخاصة بالتحكيم التجاري الدولي التي عقدت في المركز الاتحادي للتحكيم التجاري الدولي في القاهرة. وقد افتتح الدورة الدكتور عصمت عبد المجيد نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية المصري.

● سعيد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● عوض الله محمد عوض الله المذيع في إذاعة الرياض رزق وحرمه مولودة سميها سعاد.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● عوض الله محمد عوض الله المذيع في إذاعة الرياض رزق وحرمه مولودة سميها سعاد.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● عوض الله محمد عوض الله المذيع في إذاعة الرياض رزق وحرمه مولودة سميها سعاد.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● عوض الله محمد عوض الله المذيع في إذاعة الرياض رزق وحرمه مولودة سميها سعاد.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● عوض الله محمد عوض الله المذيع في إذاعة الرياض رزق وحرمه مولودة سميها سعاد.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● عوض الله محمد عوض الله المذيع في إذاعة الرياض رزق وحرمه مولودة سميها سعاد.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● عوض الله محمد عوض الله المذيع في إذاعة الرياض رزق وحرمه مولودة سميها سعاد.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

● إبراهيم محمد الشفيقي العبد بكية الطب في جامعة الملك عبد العزيز في جدة رزق وحرمه مولود سميها محمد.

● محمد حسين جابر السكرتير الأول في القنصلية البنية في جدة رزق وحرمه مولودها الأول سميها طارق.

● عوض الله محمد عوض الله المذيع في إذاعة الرياض رزق وحرمه مولودة سميها سعاد.

● سعد صيام محمود بالشرطة السعودية لوزير السيف رزق وحرمه مولودة سميها أريفا.

**مستشفى عبد الله فؤاد بالدمام**  
إدارة مستشفى عبد الله فؤاد بالدمام  
استشاري الزناز دكتور فؤاد عبد الحميد حمود  
أستاذ ورئيس قسم المسالك البولية - جامعة طنطا  
وزميل كلية الجراحين الدولية للمسالك البولية  
وزميل جمعية المسالك البولية الأمريكية  
وقد يأسر العمل بالمستشفى  
انضمام العمل بوحدة العقم وإخصاب الرنايب  
تركيب بالوطة المعية الخاص بتحفيظ الوزوت  
تزيد من المعلومات يرجى الاتصال  
هاتف رقم ٨٢٦٢١١١ - فاكس ٣٦٨ أو ١٣٥٥  
أوقات العمل الرسمي: ٨-١٢ ظهراً و ٣-٧ مساءً

**مجلات تلفزيون الخليج**  
الرياض - واس : صدر عن جهاز تلفزيون الخليج العدد الثالث للجنة الثامنة من مجلته التخصصية وتلفزيون الخليج.  
وقد ظهر العدد الجديد بشكل ومضمون جديدين. فقد وسعت المجلة من نطاق تغطيتها استجابة لاحتياجات الباحثين والمشتغلين في مجال الإعلام. وتضمن العدد الجديد النصوص الكاملة لأعمال المؤتمر الإسلامي الأول لوزراء الإعلام ولفاء تسجيليا مصورا عن جامعة الخليج وجمعية من الإصحاح والدراسات والتقارير المتخصصة في مجال الاتصال بالإضافة إلى مواضيع عن دور الإعلام التلفزيوني العراقي في الحرب والسلام وصناديق قوين تحجب محفوظات توثيل وأفتتاح أوبرا القاهرة بالإضافة إلى عرض لهماكس الدورات الجديدة للبرانس في ميقات تلفزيون الخليج

**محلات آرم وحواء للسبورات**  
مركز الكويت للتجارة الإلكترونية  
١٢٤٤٠٠٧٧  
١٢٤٤٠٠٧٧

**بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ**  
**يَا أَيُّهَا النَّبِيُّ اتَّبِعْ مَا نَزَّلْنَا بِهَذَا الْقُرْآنِ فَاحْتِمْ بِهِ دِينَكَ إِنَّكَ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ حَافِظٌ**  
**تَعزيت**  
**يتقدم سوق الأهدل الشعبي بمجة**  
**محمد علي الأهدل**  
**بأحر التعازي إلى**  
**خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود**  
وإلى صاحب السمو الملكي  
الأمير عبد الله بن عبد العزيز  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء ورئيس الحرس الوطني  
وإلى صاحب السمو الملكي  
الأمير عبد الرحمن بن عبد العزيز  
نائب وزير الدفاع والطيران والمفتش العام  
وإلى الأسرة المالكة الكريمة والشعب السعودي الكريم  
في وفاة الفقيد صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن عبد العزيز  
تغمده الله الفقيد بواسع رحمته وأرسله فسيح جناته وألهم الجميع الصبر والسلوان  
إنا لله وإنا إليه راجعون



الكلمات عند الرجوع إلى  
سلسلة كتاباته عن «العقد»  
ويورد توقعات ونظرة مؤرخ  
حول الصراع العربي الاسرائيلي

**عودة الى الماضي**

رجل دعاية، يقوم بترويج الاعلانات للترويج عن المنتج التجارى ولجلب الاهتمام لمنتجاته يستخدم هذه الراجة الازرق، التي شغفها وقع تصميم اول راجة هوائية ظهرت في الاسواق بعد اختراعها

أحمد مني (تدبل)